



**ALGHERO AIRPORT**  
**SOGEAAL**

## Relazione e bilancio al 31 dicembre 2021

## Indice

<b>INFORMAZIONI SOCIETARIE</b>	<b>4</b>
<b>COMPOSIZIONE AZIONARIA</b>	<b>5</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE</b>	<b>6</b>
Dati chiave dell'esercizio 2021	6
Lo scenario di riferimento	8
Il quadro normativo	10
L'andamento economico	11
<b>ANALISI DEI RISULTATI REDDITUALI</b>	<b>11</b>
<b>RICAVI</b>	<b>13</b>
Attività Aviation	13
Attività Non Aviation	18
Handling	21
Altri ricavi	21
Gestione finanziaria e straordinaria	21
<b>COSTI</b>	<b>22</b>
Personale e struttura organizzativa	22
Altri costi operativi	24
Accantonamenti e svalutazioni	24
<b>INVESTIMENTI</b>	<b>25</b>
Investimenti auto-finanziati	25
Investimenti finanziati con Fondi Sviluppo e Coesione (FSC)	25
<b>CONTENZIOSI IN ESSERE</b>	<b>27</b>
<b>ANALISI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE</b>	<b>32</b>
Qualità del servizio erogato	34
Altre notizie come da informativa ex art.2428 del Codice Civile	37
Esposizione della Società ai principali rischi e incertezze ex art. 2428 del Codice Civile	38
Direzione e coordinamento ex art. 2497-bis del Codice Civile	40
Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio ex art.2427-quater del Codice Civile	40
<b>BILANCIO DI ESERCIZIO</b>	<b>41</b>
Stato Patrimoniale – Attivo	42
Stato Patrimoniale – Passivo	43
Conto Economico	44
Rendiconto Finanziario	45
<b>NOTA INTEGRATIVA</b>	<b>46</b>
Premessa	46
Informazioni sulle voci di Stato Patrimoniale	53

Informazioni sulle voci di Conto Economico	71
<b>Altre informazioni</b>	<b>80</b>
Dati sull'occupazione	80
Amministratori, sindaci, Organismo di Vigilanza e Società di Revisione: compensi, anticipazioni e crediti concessi	80
Categoria di azioni emesse dalla Società	80
Titoli emessi dalla Società	81
Strumenti finanziati	81
Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale	81
Informazioni relative a patrimoni destinati a uno specifico affare	81
<b>Informazioni relative ad operazioni effettuate con parti correlate</b>	<b>82</b>
<b>Informazioni ex art. 1, commi 125-129, L. 124/2017</b>	<b>83</b>
<b>Informazioni relative ad accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale</b>	<b>84</b>
<b>Natura ed effetto patrimoniale, finanziario ed economico derivanti dalla pandemia COVID-19</b>	<b>84</b>
<b>Natura ed effetto patrimoniale, finanziario ed economico dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio</b>	<b>85</b>
<b>Società o enti che esercitano attività di direzione e coordinamento - art. 2497 bis C.C.</b>	<b>85</b>
<b>Operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione</b>	<b>87</b>
<b>Proposta di destinazione dell'utile</b>	<b>87</b>

## INFORMAZIONI SOCIETARIE

Sulla base del Decreto Interministeriale N. 125/T emesso dal Ministro dei Trasporti di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, e registrato alla Corte di Conti il 23 novembre 2007, Sogcaal S.p.A. («SOGEAAL» ovvero la «Società») è la società affidataria della gestione totale dell'aeroporto di Alghero per un periodo di quaranta anni sino al 3 agosto 2047.

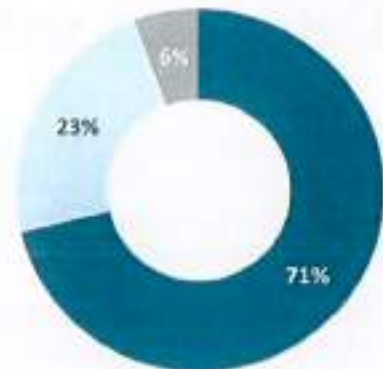
In forza del citato decreto, in data 28 maggio 2007 la Società ha sottoscritto con l'Ente Nazionale per l'Aviazione Civile ("ENAC") la Convenzione per l'affidamento della concessione per la progettazione, sviluppo, realizzazione, adeguamento, gestione, manutenzione e uso degli impianti e delle infrastrutture aeroportuali, comprensivi dei beni demaniali, nell'aeroporto medesimo.

Tale concessione di gestione è stata prorogata di due anni, pertanto fino al 3 agosto 2049, in seguito all'approvazione dell'articolo 202, comma 1-bis del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito con modificazioni dalla legge 17 luglio 2020, n. 77.

Detta norma ha previsto la proroga di due anni della durata delle concessioni per *"la gestione e lo sviluppo dell'attività aeroportuale in corso"* in considerazione degli effetti economici negativi derivanti dal consistente calo del traffico legato alla situazione emergenziale causata dalla pandemia Covid-19 e dalle connesse misure di contenimento della stessa adottate dallo Stato italiano e dalle Regioni.

## COMPOSIZIONE AZIONARIA

F2i Ligantia S.p.A. <sup>1</sup>	71,25%
Regione Autonoma della Sardegna	23,06%
Sfirs S.p.A.	5,69%



## CARICHE SOCIALI

### Consiglio di Amministrazione<sup>2</sup>

Presidente	Roberto Barbieri
Consiglieri	Alberto Perini ( <i>Amministratore Delegato, insediato in data 24 febbraio 2021</i> ) Giovanni Carlo Acciari

### Collegio Sindacale<sup>3</sup>

Presidente	Mirella Pistus
Sindaci effettivi	Ignazio Carta Anna Maria Bortolotti
Sindaci supplenti	Katiuscia Pani

## SOCIETÀ DI REVISIONE

Revisione legale	EY S.p.A.
------------------	-----------

- 1) Con l'assemblea straordinaria del 19 febbraio 2021, F2i Aeroporti 2 s.r.l. si è trasformata in F2i Ligantia S.p.A.
- 2) Consiglio di Amministrazione in carica fino all'approvazione del bilancio 2021
- 3) Collegio sindacale attualmente in regime di prorogatio



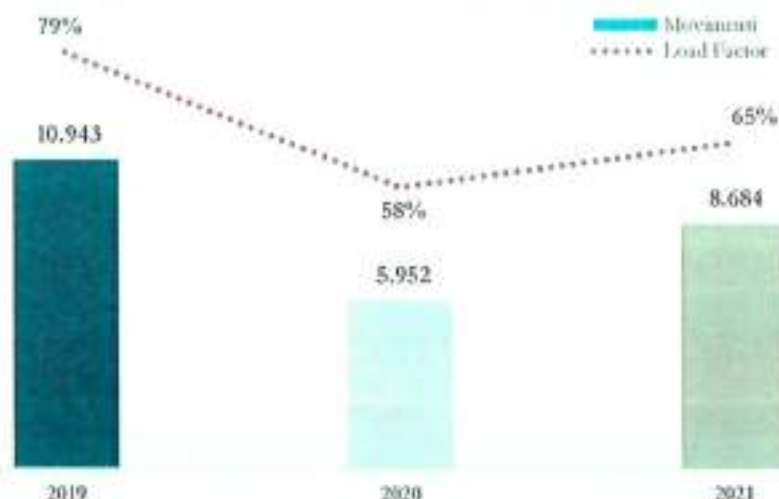
# RELAZIONE SULLA GESTIONE

## Dati chiave dell'esercizio 2021

Nel corso dell'esercizio 2021 l'aeroporto di Alghero ha collegato il Nord Sardegna con 14 nazioni europee, attraverso 35 differenti destinazioni domestiche e internazionali, registrando un traffico pari a 908.551 passeggeri, di cui 710.733 (ca. 78,2%) sul mercato nazionale, 195.705 (ca. 21,5%) sul mercato internazionale e 2.113 (ca. 0,3%) di aviazione generale e transiti.

Questi risultati, che pur evidenziano una crescita rispetto ai dati del precedente esercizio (+371.835 passeggeri, pari ad un incremento del 69,3%) e rappresentano un segnale positivo che lascia ben sperare per il prossimo futuro relativamente alla possibilità di intraprendere un rapido percorso di miglioramento dopo il periodo di pandemia, risultano, tuttavia, ancora ben al di sotto del traffico registrato nel 2019, quando l'aeroporto di Alghero aveva registrato un traffico pari a 1.390.379 passeggeri totali, di cui 983.953 (70,7%) sul comparto nazionale, 401.196 (28,8%) su quello internazionale e 5.230 (0,5%) di aviazione generale e transiti.

Rispetto all'esercizio 2020, il miglioramento del traffico conseguito è da attribuire sia all'aumento dell'offerta di voli sullo scalo, soprattutto a partire dai mesi di picco estivi e per tutta la seconda metà dell'anno (crescita dei movimenti aerei dell'esercizio da 5.952 a 8.684, ovvero c.a. +45,9% rispetto al precedente esercizio), sia al miglioramento del coefficiente di riempimento medio degli aeromobili (c.d. *load factor* medio) che, risulta in crescita del 7% rispetto al 2020 (ovvero dal 58% al 65%) anche se ancora inferiore del 12% rispetto al periodo pre-pandemico quando era intorno al 79%.



Se l'andamento del traffico di aviazione commerciale ha mostrato segnali importanti di ripresa, soprattutto nel secondo semestre dell'anno, il traffico *charter*, che nel periodo pre-pandemia ha da sempre rappresentato una parte non trascurabile del traffico dello scalo algherese, è invece

risultato ancora pesantemente condizionato dalla cancellazione di numerosi pacchetti turistici operata da parte di *tour operator* nazionali ed internazionali. Nel corso del 2021, i passeggeri trasportati da voli *charter* sono stati 10.951, ovvero -92.200 (-89,4%) rispetto ai valori del 2019 (comunque in leggera crescita rispetto al 2020 di 1.046 ovvero +10,6%).

La graduale ripresa del traffico passeggeri nel corso del 2021 ha contribuito ad un miglioramento di tutti i principali indicatori economico finanziari della Società rispetto al precedente esercizio 2020. Come evidenziato nella tabella in calce, i ricavi sono incrementati fino ad un valore prossimo a € 13 mln (+46% rispetto al 2020, ma ancora -26% rispetto al 2019), mentre il Margine Operativo Lordo ("MOL") si è attestato su un valore positivo di ca. € 619k (+126% rispetto al 2020 ma -74% rispetto al 2019). Il risultato dell'esercizio registra un utile pari a € 413k in virtù di una parità straordinaria più dettagliatamente descritta nella relativa sezione del presente documento informativo e dello stanziamento di € 180k di imposte anticipate.

## Sintesi dei risultati del 2021

### DATI QUANTITATIVI

	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	Δ vs 2020	Δ %	Δ vs 2019	Δ %
Passeggeri	908.551	536.716	1.390.379	371.835	69%	-481.828	-35%
Mercoledì (tonn.)	9	7	3	2	33%	7	223%
Movimenti	8.684	5.952	10.943	2.732	46%	-2.259	-21%

### DATI ECONOMICI

valori espressi in Euro/000	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	Δ vs 2020	Δ %	Δ vs 2019	Δ %
Ricavi	12.829	8.786	17.371	4.043	46%	-4.542	-26%
Margine operativo lordo (MOL)	619	-2.370	2.380	2.989	126%	-1.761	-74%
Mol %	5%	-27%	14%	32%	118%	-9%	-63%
Accantonamenti	-454	-691	-844	237	-34%	390	-46%
Ebitda	165	-3.062	1.538	3.227	105%	-1.370	-89%
Ebitda %	1%	-24%	9%	25%	103%	-8%	-83%
Amm. ai materiali ed immateriali	-1.242	-1.047	-1.035	-195	19%	-207	20%
Ebit (risultato operativo)	-1.077	-4.109	501	3.032	74%	-1.578	-315%
Gestione finanziaria e straordinaria	1.309	206	1.145	1.104	537%	165	14%
Imposte	180	1.135	-89	-935	-84%	270	-301%
Risultato d'esercizio	413	-2.788	1.556	3.200	115%	-1.143	-73%



## Lo scenario di riferimento

### IL MERCATO GLOBALE DEL TRAFFICO AEREO

Sulla base dei dati pubblicati dalla ACI Europe (*Airport Council International*), nel corso del 2021 il traffico transitato attraverso la rete aeroportuale europea è aumentato del 37% rispetto al 2020; tuttavia, i numeri risultano ancora inferiori del 59% rispetto ai livelli pre-pandemia.

Il trasporto aereo è stato uno dei settori più colpiti dalla crisi pandemica ed anche nel 2021 gli aeroporti europei hanno registrato una perdita complessiva nell'intorno di € 1,4 mld di passeggeri rispetto al medesimo periodo del 2019, anche se il *trend* mostra un recupero rispetto a quanto accaduto nel 2020 quando la diminuzione registrata dei passeggeri è stata pari a ca 1,7 mld.

L'attesa e auspicata ripresa del traffico passeggeri è stata frenata e ritardata dal diffondersi della c.d. "variante Delta Covid-19" che ha comportato la reintroduzione di alcune severe restrizioni per i viaggiatori e la conseguente pesante contrazione del traffico passeggeri nella prima metà del 2021 (-77,7% rispetto al 2019).

A partire dalla seconda metà dell'anno, anche in seguito al buon andamento delle campagne vaccinali messe in opera da tutti i Paesi europei ed alla relativa riduzione del numero dei contagi, si è potuto osservare un lento, ma progressivo miglioramento del traffico i cui effetti ci si aspetta siano ancora più apprezzabili nel corso dell'esercizio 2022.

### IL TRAFFICO AEREO IN ITALIA E IN SARDEGNA

Nel corso del 2021, gli aeroporti italiani hanno registrato ca 80,7 mln di passeggeri, dato in crescita del 52,4% rispetto al 2020, esercizio in cui i 40 scali aeroportuali italiani avevano visto transitare ca. 53 milioni di passeggeri. Tuttavia, tale livello di traffico resta ancora lontano dai livelli registrati pre-pandemia: rispetto ai dati del 2019, il comparto aeroportuale italiano risulta ancora in contrazione del -58,2%, a fronte di una perdita di 113 mln di passeggeri.

Per quanto riguarda la Sardegna, nel corso del 2021 sono transitati per i 3 aeroporti sardi ca. 5,7 mln di passeggeri (+72,6% rispetto al 2020). Di questi, ca. 2,7 mln sono transitati per l'aeroporto di Cagliari (*market share* ca. 47,9%), ca. 2,0 mln per Olbia (*market share* ca. 36,2%) e ca. 0,9 mln per Alghero (*market share* ca. 15,8%).

Considerata la natura *leisure* della destinazione Sardegna e la contestuale diminuzione del numero di contagi da Covid-19 nel corso dei mesi estivi, il traffico isolano è stato caratterizzato da una ripresa più rapida rispetto a quella registrata dalla media nazionale. Questo effetto ha determinato un aumento della quota di mercato della Sardegna rispetto al traffico passeggeri complessivo italiano, che si è attestata intorno al 7,12% di *share*, in aumento sia se confrontata al medesimo periodo dell'anno 2020 (6,29%) che rispetto al 2019 (4,72%)



**PASSEGGERI SARDEGNA**

		31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	A VS 2020	%	A VS 2019	%
<b>Alghero</b>	Nazionale	710.735	427.390	983.953	283.337	66,3%	-273.220	-27,8%
	Internazionale	195.705	87.415	801.196	88.290	82,2%	-305.491	-51,2%
	Aviazione Gen. e transiti	2.115	1.905	3.230	208	10,9%	-3.117	-59,6%
	<b>Totale</b>	<b>908.551</b>	<b>516.710</b>	<b>1.788.379</b>	<b>371.835</b>	<b>69,3%</b>	<b>-481.828</b>	<b>-34,7%</b>
<b>Olbia</b>	Nazionale	1.394.897	717.937	1.396.836	676.960	94,3%	-1.929	-0,1%
	Internazionale	655.945	283.759	1.554.911	372.184	131,2%	-898.968	-57,8%
	Aviazione Gen. e transiti	30.217	22.268	27.052	7.949	35,7%	3.185	11,8%
	<b>Totale</b>	<b>2.081.059</b>	<b>1.023.964</b>	<b>2.978.800</b>	<b>1.067.093</b>	<b>88,2%</b>	<b>-897.712</b>	<b>-30,1%</b>
<b>Cagliari</b>	Nazionale	2.259.841	1.440.077	3.363.623	819.764	56,9%	-1.103.782	-32,8%
	Internazionale	478.302	319.257	1.377.454	159.645	49,8%	-899.152	-65,3%
	Aviazione Gen. e transiti	48.086	8.556	8.729	39.530	462,0%	39.557	450,9%
	<b>Totale</b>	<b>2.786.229</b>	<b>1.767.890</b>	<b>4.749.806</b>	<b>1.018.939</b>	<b>57,6%</b>	<b>-1.961.877</b>	<b>-41,3%</b>
<b>Sardegna</b>	Nazionale	4.365.471	2.585.410	5.742.402	1.780.661	68,9%	-1.376.931	-24,0%
	Internazionale	1.329.950	710.431	3.333.561	619.519	87,2%	-2.003.611	-60,1%
	Aviazione Gen. e transiti	48.086	32.729	40.991	15.357	46,9%	7.095	17,3%
	<b>Totale</b>	<b>5.743.507</b>	<b>3.328.570</b>	<b>9.116.954</b>	<b>2.414.937</b>	<b>72,6%</b>	<b>-3.375.447</b>	<b>-37,0%</b>
<b>Italia</b>	Nazionale	<i>nd</i>	24.913.026	64.391.258	<i>nd</i>	<i>nd</i>	<i>nd</i>	<i>nd</i>
	Internazionale	<i>nd</i>	27.695.925	128.035.697	<i>nd</i>	<i>nd</i>	<i>nd</i>	<i>nd</i>
	Aviazione Gen. e transiti	<i>nd</i>	317.671	675.707	<i>nd</i>	<i>nd</i>	<i>nd</i>	<i>nd</i>
	<b>Totale</b>	<b>81.671.398</b>	<b>52.926.622</b>	<b>193.102.662</b>	<b>27.745.376</b>	<b>52,4%</b>	<b>-112.431.264</b>	<b>-58,2%</b>

## Il quadro normativo

### La continuità territoriale "CTI"

Nel corso del 2021, le connessioni tra gli aeroporti sardi e gli scali di Roma Fiumicino e Milano Linate, assoggettate ad oneri di servizio pubblico (di seguito "OSP"), sono state operate in regime di esclusiva dal vettore Alitalia sino alla cessazione delle proprie attività volative, avvenuta in data 14 ottobre 2021.

Al fine di scongiurare l'interruzione del servizio pubblico essenziale di linea dagli aeroporti sardi sulle rotte da e per Roma Fiumicino e Milano Linate a partire dal 15 ottobre 2021, la Regione Autonoma della Sardegna (di seguito "RAS"), di concerto con il Governo Italiano, nelle more della definizione e attuazione del nuovo regime di OSP, in data 23 settembre 2021 ha promulgato una procedura di emergenza per l'affidamento di tali rotte per un periodo di sette mesi, ovvero sino al 14 maggio 2022.

RAS ha invitato a partecipare a detta procedura di emergenza 11 compagnie aeree; tra queste, anche in seguito ad una travagliata procedura di assegnazione, il vettore Volotea è risultato aggiudicatario di entrambe le tratte verso Roma Fiumicino e Milano Linate per tutti e 3 gli aeroporti sardi.

In data 29 dicembre 2021, nella Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea, è stata pubblicata la nota informativa relativa all'imposizione di oneri di servizio pubblico sui collegamenti aerei tra gli aeroporti sardi e gli scali di Roma Fiumicino e Milano Linate. La pubblicazione della nota informativa fa seguito all'adozione del decreto del Ministro delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibile n. 466/2021 (integrato con il decreto n.18/2022), con il quale sono stati fissati gli oneri di servizio pubblico.

In estrema sintesi, il decreto stabilisce che:

- Per i voli in continuità per il periodo 15 maggio - 30 settembre 2022 i vettori aerei comunitari interessati a svolgere il servizio, possono presentare alla Regione Autonoma della Sardegna istanza di accettazione transitoria su una o più rotte previste dal decreto, volando senza diritti di esclusività e senza compensazione finanziaria;
- Per i voli in continuità dal 1 ottobre 2022 i vettori aerei comunitari interessati a svolgere il servizio, possono presentare alla Regione Autonoma della Sardegna istanza di accettazione su una o più rotte previste dal decreto, volando senza diritti di esclusività e senza compensazione finanziaria per un periodo non inferiore a 12 mesi; oppure, ove non vi fossero vettori disponibili, il diritto di esercitare le rotte potrà essere concesso tramite gara pubblica, in esclusiva e con compensazione finanziaria per la durata di due anni.

Si segnala che, ad oggi, non è ancora noto il vettore che opererà i voli di continuità territoriale da e per Roma Fiumicino e Milano Linate a partire dal 15 maggio p.v..

## Normativa sulla *privacy*

SOGEAAL si è attivata per conseguire tutte le necessarie certificazioni, gli adeguamenti organizzativi e di processo in materia di trattamento dei dati delle persone fisiche, nel rispetto del Regolamento Europeo Ue 2016/679 (GDPR), con particolare attenzione all'adozione di idonee procedure richieste per dare attuazione al citato Regolamento.

Avvalendosi anche della collaborazione di un professionista esterno al quale è stata assegnata la carica di *Data Protection Officer* ("DPO"), la Società ha messo in atto tutte le iniziative per mantenere le proprie attività di trattamento conformi alla normativa vigente in materia di protezione dei dati personali, nonché per allineare alla normativa in vigore tutte le nuove iniziative intraprese in corso d'anno.

## Sospensione addizionale comunale

Si segnala che a seguito dell'entrata in vigore della Legge n. 106 del 23 luglio 2021, di conversione del decreto-legge 25 maggio 2021, n. 73, l'aeroporto di Alghero è stato esentato dall'applicazione della addizionale comunale a tutti i passeggeri in partenza dallo scalo.

In particolare, l'art. 25-bis, comma 1, della citata legge, prevede che "al fine di mitigare gli effetti negativi prodotti dall'emergenza epidemiologica da COVID-19, a decorrere dalla data di entrata in vigore della legge di conversione del presente decreto (*n.d.r. 25 luglio 2022*) fino al 31 dicembre 2021, l'addizionale comunale sui diritti d'imbarco di passeggeri sugli aeromobili di cui all'articolo 2, comma 11, della legge 24 dicembre 2003, n. 350, non si applica nei confronti dei passeggeri in partenza dagli scali aeroportuali nazionali che hanno registrato nell'anno 2019 un traffico di passeggeri in partenza pari o inferiore a un milione di unità."

Seppure detta misura non abbia alcun impatto diretto sui conti della Società, ha certamente contribuito ad incentivare i vettori aerei a proseguire lo sviluppo del traffico aereo sullo scalo algherese.

# L'andamento economico

## ANALISI DEI RISULTATI REDDITUALI

Di seguito si riporta una riclassificazione del Conto Economico dell'esercizio in esame, comparata con quella del 2020 e quella del 2019 pre-pandemia. In sintesi, il bilancio 2021 mette in evidenza:

- un aumento dei ricavi caratteristici (*Aviation, Non Aviation e Handling*) che si attestano sul valore di € 12.829k rispetto a € 8.786k del 2020 (€ 17.371 nel 2019)
- un MOL positivo, migliorato da € -2.370k del 2020 a € 619k del 2021 (ma ancora ben al di sotto dei risultati del 2019, pari a € 2.380k);



- un Ebit negativo e pari a € -1.077, in miglioramento rispetto a -4.109k del precedente esercizio (ma ancora al di sotto del valore del 2019 pari a € 501k);
- un utile di esercizio pari a € 413k, raggiunto anche grazie alla rilevazione di proventi straordinari per eventi favorevoli verificatisi in corso d'anno.

#### DATI ECONOMICI

Valori espressi in Euro /000	2021	2020	2019	Δ VS 2020	Δ %	Δ vs 2019	Δ %
Ricavi Aviation	4.526	2.692	6.724	1.834	68%	-2.198	-33%
Ricavi Non Aviation	4.380	3.233	5.283	1.147	35%	-903	-17%
Ricavi handling	3.534	2.569	5.039	965	38%	-1.504	-30%
Altri ricavi	389	291	326	97	33%	63	19%
<b>RICAVI OPERATIVI</b>	<b>12.829</b>	<b>8.786</b>	<b>17.371</b>	<b>4.043</b>	<b>46%</b>	<b>-4.542</b>	<b>-26%</b>
Costi operativi	-5.162	-4.688	-5.876	-473	10%	715	-12%
Costo del personale	-7.048	-6.468	-9.115	-581	9%	2.067	-23%
Provvista	195	191	206	2	1%	-11	-5%
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>-12.230</b>	<b>-11.156</b>	<b>-14.991</b>	<b>-1.054</b>	<b>9%</b>	<b>2.781</b>	<b>-19%</b>
<b>MOL</b>	<b>619</b>	<b>-2.370</b>	<b>-2.380</b>	<b>2.989</b>	<b>126%</b>	<b>-1.761</b>	<b>-74%</b>
<b>MOL%</b>	<b>5%</b>	<b>-27%</b>	<b>14%</b>	<b>32%</b>	<b>118%</b>	<b>-9%</b>	<b>-65%</b>
Accantonamenti	-454	-691	-844	237	34%	390	-46%
<b>EBITDA</b>	<b>165</b>	<b>-3.062</b>	<b>1.535</b>	<b>3.227</b>	<b>105%</b>	<b>-1.370</b>	<b>-89%</b>
<b>EBITDA%</b>	<b>1%</b>	<b>-35%</b>	<b>9%</b>	<b>36%</b>	<b>104%</b>	<b>-8%</b>	<b>-85%</b>
Ammortamenti	-1.242	-1.047	-1.055	-195	19%	-207	20%
<b>EBIT</b>	<b>-1.077</b>	<b>-4.109</b>	<b>501</b>	<b>3.032</b>	<b>74%</b>	<b>-1.578</b>	<b>-315%</b>
Gestione finanziaria e straordinaria	1.309	206	1.145	1.104	537%	165	14%
<b>RESULTATO LORDO</b>	<b>232</b>	<b>-3.903</b>	<b>1.645</b>	<b>4.136</b>	<b>106%</b>	<b>-1.415</b>	<b>-86%</b>
Imposte e tasse	180	1.115	-89	-935	-84%	270	-301%
<b>RESULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>413</b>	<b>-2.788</b>	<b>1.556</b>	<b>3.200</b>	<b>115%</b>	<b>-1.143</b>	<b>-73%</b>



## RICAVI

### Attività Aviation

Nel corso dell'esercizio 2021, i ricavi derivanti dalle attività *Aviation* hanno registrato un miglioramento, in conseguenza dell'importante crescita dei volumi di traffico. Il valore dei ricavi si attesta a fine 2021 a € 4.526k, in miglioramento di € 1.834k rispetto al 2020 (+68,1%). Tale miglioramento è in linea con l'incremento del numero di passeggeri registrato nel corso dell'anno sullo scalo (908.551 vs 536.716, ovvero +69%).

DATI ECONOMICI	VALORI AL		VARIAZIONI	
	31/12/2021	31/12/2020	ASSOLUTE	Δ %
Valori espressi in Euro/000				
Diritti di approdo e partenza	621	425	196	46,3%
Diritti di sosta e ricovero	45	25	20	81,1%
Tassa di imbarco passeggeri	1.727	995	732	73,6%
Ricavi da sicurezza	1.721	1.007	714	70,9%
Diritti PRM	410	240	170	71,0%
Altri ricavi aviation	2	1	1	118,6%
<b>Totale</b>	<b>4.526</b>	<b>2.692</b>	<b>1.834</b>	<b>68,1%</b>

L'aumento dei volumi di traffico passeggeri è risultato considerevole su tutti i segmenti. Il comparto di linea nazionale è cresciuto di 279.223 passeggeri (+65,4% rispetto al 2020), quello di linea internazionale è incrementato di 91.358 passeggeri (+93,2% rispetto 2020), mentre il segmento *charter* (ad alta redditività per il gestore aeroportuale) ha registrato un aumento di +1.046 passeggeri (+10,6% rispetto al 2020). I passeggeri in transito sono aumentati di 61 unità (+4,9%) e quelli di aviazione generale di + 147 (22,1%).

DATI QUANTITATIVI	VALORI AL		VARIAZIONI	
	31/12/2021	31/12/2020	ASSOLUTE	%
Linea nazionale	706.091	426.868	279.223	65,4%
Linea internazionale	189.396	98.038	91.358	93,2%
Charter	10.951	9.905	1.046	10,6%
Transiti	1.301	1.240	61	4,9%
Aviazione Generale	812	665	147	22,1%
<b>Totale</b>	<b>908.551</b>	<b>536.716</b>	<b>371.835</b>	<b>69,3%</b>

### Traffico linea nazionale

Il traffico passeggeri di linea nazionale è stato pari a 706.091 passeggeri, con un incremento pari a ca. +279k unità nel corso dell'esercizio 2021, ovvero +65,4% rispetto all'anno precedente.

Tale effetto è diretta conseguenza di una graduale ripresa del traffico domestico, attribuibile all'aumento di domanda e al potenziamento delle rotte, in termini di movimenti e posti offerti, da parte dei maggiori vettori operativi sullo scalo di Alghero: Alitalia, Volotea, Easyjet, Blue Air,

nonché al lancio di 6 nuovi collegamenti domestici operati dal vettore Ryanair (Venezia-Treviso, Napoli, Catania, Palermo, Bari e Pescara).

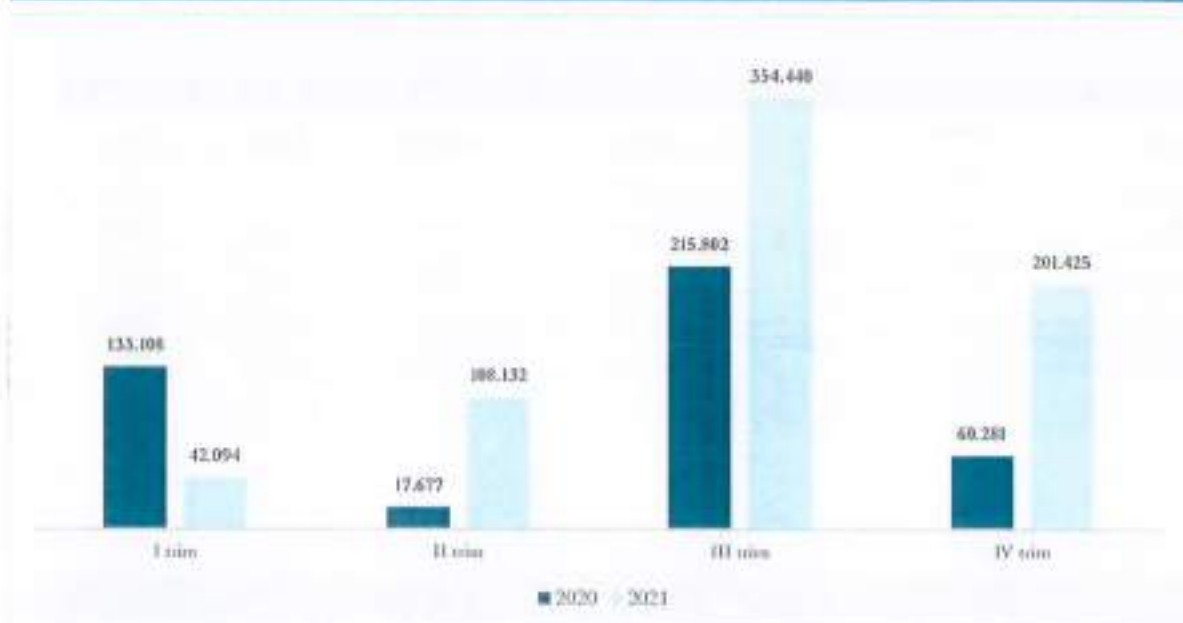
Il risultato del segmento nazionale nel 2021 risulta principalmente riconducibile all'incremento dell'offerta (c.a. +43%), ma è stato in parte anche determinato dal miglioramento del *load factor* degli aeromobili, ulteriore testimonianza di un segnale importante di ripresa rispetto all'esercizio 2020. Si ricorda, tuttavia, che il traffico è ancora su livelli inferiori rispetto al 2019, quando aveva registrato 1.390.379 passeggeri.

Di seguito si riportano le principali tratte nazionali operate dai diversi vettori nel corso del 2021:

- Roma Fiumicino (Alitalia e Volotea dal 15 ottobre, 1.849 movimenti per un totale di 167.531 passeggeri)
- Milano Linate (Alitalia e Volotea dal 15 ottobre, 1.369 movimenti per un totale di 128.527 passeggeri)
- Milano Malpensa (EasyJet e Ryanair, 577 movimenti per un totale di 80.058 passeggeri)
- Bergamo (Ryanair, 562 movimenti per un totale di 85.073 passeggeri)
- Bologna (Ryanair, 414 movimenti per un totale di 64.563 passeggeri)

Traffico di linea nazionale per compagnia					
Compagnia		Passeggeri 2020	Passeggeri 2021	Δ su 2020	Δ %
Alitalia		231.065	224.119	-6.946	-3%
Ryanair		118.373	325.292	206.919	175%
easyJet		34.347	40.005	5.658	16%
Volotea		31.624	104.399	72.775	230%
Altri voli di linea nazionale		11.459	12.276	817	7%
<b>Totale linea nazionale</b>		<b>426.868</b>	<b>706.091</b>	<b>279.223</b>	<b>65%</b>

## Traffico linea nazionale



## Traffico linea internazionale

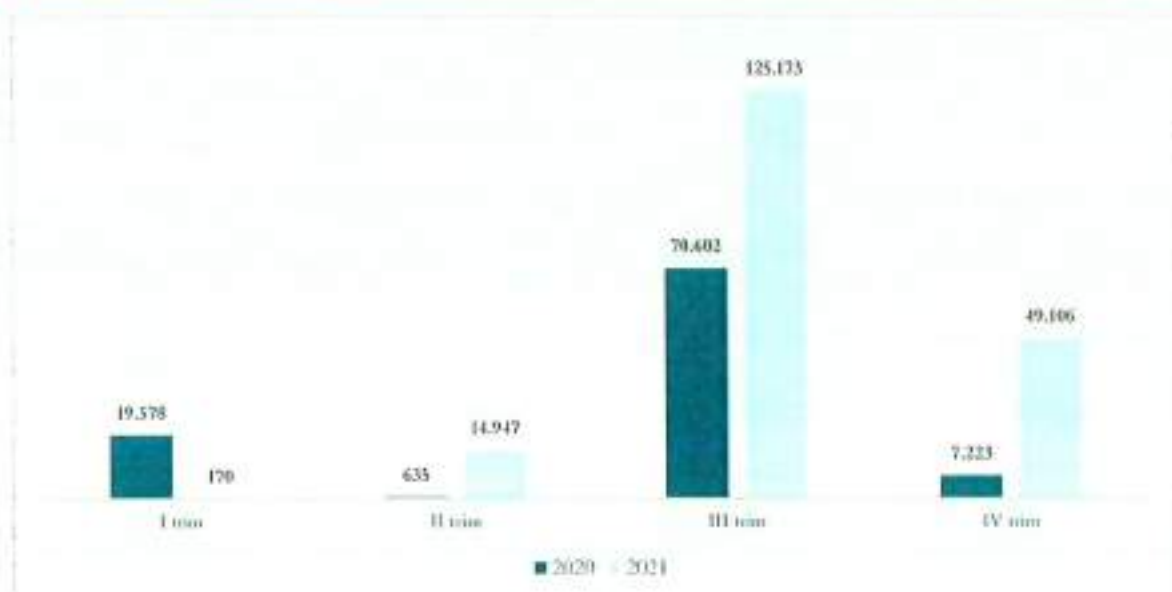
Il traffico passeggeri di linea internazionale è stato pari a 189.396 passeggeri e ha registrato un incremento pari a ca. 92k unità nel corso dell'esercizio 2021, ovvero +93,2% rispetto all'anno precedente.

La graduale ripresa delle tratte internazionali ha avuto inizio dal mese di giugno, con incrementi progressivi nel corso dei mesi estivi. Il secondo semestre ha registrato un transito di 174k passeggeri internazionali, corrispondenti a c.a. il 92% del totale dell'anno.

A partire da luglio 2021, le principali compagnie aeree *low cost* operanti sull'aeroporto di Alghero (Ryanair, Wizz Air, easyJet, Air Europa, Vueling) hanno incrementato le rispettive offerte sul mercato internazionale dando un segnale di rinata fiducia circa le possibilità di ripresa del traffico internazionale. In particolare, il vettore Ryanair ha inaugurato 5 nuove destinazioni internazionali nella stagione *Summer* 2021 (Marsiglia, Barcellona, Madrid, Siviglia, Bucarest) ed 1 nuova rotta (Lisbona) nella stagione *Winter* 2021/2022.

Traffico di linea internazionale per compagnia					
Compagnia		Passengeri 2020	Passengeri 2021	Δ su 2020	Δ %
Ryanair		58.937	138.628	79.691	135%
Wizz Air		28.839	40.574	11.735	41%
easyJet		7.217	5.782	-1.435	-20%
Air Europa		1.256	3.351	2.095	167%
Altri voli di linea nazionale		1.789	1.061	-728	-41%
<b>Totale linea internazionale</b>		<b>98.038</b>	<b>189.396</b>	<b>91.358</b>	<b>93%</b>

#### Traffico linea internazionale





### Principali variazioni del traffico passeggeri



### Segmento voli *Charter*

Nel corso del 2021 il segmento *charter* ha fatto registrare 10.951 passeggeri con un incremento di +1.046 unità, corrispondenti, per l'aeroporto di Alghero, al +10,6% di tale segmento.

Il traffico dei *charter* è risultato inferiore alle aspettative anche nel 2021, condizionato da una bassa domanda e dalla conseguente cancellazione dei pacchetti turistici da parte di numerosi *tour operator*. Questa tipologia di traffico - ad alta redditività per il gestore aeroportuale - si è comunque attestata su livelli superiori rispetto all'anno 2020, grazie a buone *performance* del vettore Albastar, che ha operato sull'aeroporto di Alghero durante la stagione estiva.

Il segmento *charter internazionale* è stato penalizzato dall'importante contrazione della domanda, strettamente correlata alla pandemia Covid-19 e dalle misure restrittive messe in atto dai Governi europei, che hanno comportato ulteriori riduzioni della già scarsa programmazione 2020 (Corendon), ovvero addirittura il completo annullamento della programmazione per il 2021 (il più importante operatore che ha annullato la programmazione è stato TUI Fly).

### Stagionalità del traffico

Il *network* 2021 è stato caratterizzato da 35 collegamenti tra nazionali ed internazionali che hanno connesso lo scalo di Alghero con 14 mercati: Italia, Belgio, Germania, Inghilterra, Olanda, Polonia, Slovacchia, Romania, Spagna, Ungheria, Austria, Francia, Svizzera, Portogallo.

Nei mesi estivi di picco, ovvero da giugno a settembre 2021, l'aeroporto ha totalizzato il transito di 568.353 passeggeri, ovvero ca. il 63% del totale traffico annuo.

Il grafico che segue riporta la distribuzione mensile del traffico passeggeri riscontrata durante l'esercizio 2021, a confronto con i dati del 2020.

### Stagionalità traffico aeroporto di Alghero



### Attività Non Aviation

Nel corso dell'esercizio in esame, i ricavi *Non Aviation* hanno registrato, nel loro complesso, un incremento di € 1.147k rispetto ai risultati conseguiti nel 2020, passando da € 3.233k a € 4.380k (+35,5%). Si ricorda che nel corso del 2019 i ricavi *Non Aviation* complessivi erano stati pari a € 5.283.

Nella tabella seguente si evidenziano le variazioni riscontrate sulle varie linee di *business*.

DATI ECONOMICI	VALORI AL.		VARIAZIONI	
	31/12/2021	31/12/2020	ASSOLUTE	Δ %
valori espressi in Euro/000				
Subconcessioni	32	28	3	11,7%
Beni ad uso esclusivo	126	74	52	70,7%
Autonoleggi	822	517	305	59,1%
Ricavi da spazi pubblicitari	2.523	2.007	516	25,7%
Parcheggi	357	229	128	55,7%
Food & Beverage e Retail	483	353	130	36,8%
Altri ricavi non aviation	37	25	13	50%
<b>Totale</b>	<b>4.380</b>	<b>3.233</b>	<b>1.147</b>	<b>35,5%</b>

### Subconcessioni

I ricavi da subconcessioni includono gli introiti derivanti da locazioni di spazi dedicati ad attività definite *non retail*. I valori si sono attestati a € 32k annui, con un lieve aumento rispetto all'esercizio precedente (nel 2019 erano pari a €32k).

### Beni ad uso esclusivo

Le aree e i locali (anche tecnici) subconcessi all'interno del sedime aeroportuale ad operatori aeroportuali rientrano tra i ricavi da beni ad uso esclusivo. Durante il 2021 i proventi generati da questa linea di ricavo si sono attestati su un valore pari ad € 126k, registrando un incremento di € 52k (+70,7%) riconducibile alle maggiori *royalties* fatturate alla *World Fuel Service* in virtù dall'aumento dei volumi di carburante rifornito agli aeromobili in partenza. Nel 2019 questa tipologia di ricavi era pari a € 162k.

### Autonoleggi

I ricavi da autonoleggi includono i proventi da *royalties* e sub-concessioni di spazi commerciali quali uffici e stalli, concessi in uso alle società di *rent a car*. Nel 2021 gli introiti generati da questa linea di ricavo sono pari a € 822k, in aumento di € 305k rispetto al valore registrato nel 2020 (+59%), mentre nel 2019 erano pari a € 1.079k.

L'aumento dei proventi riscontrato nell'anno appena passato è riconducibile sia all'incremento del prezzo medio di noleggio giornaliero dei veicoli, sia all'aumento del volume dei noleggi.

Si segnala che dal mese di dicembre un nuovo operatore nazionale di rilievo ha iniziato ad operare all'interno del *terminal* e che la Società ha ricevuto diverse manifestazioni di interesse volte ad iniziare nuove collaborazioni commerciali nel corso del 2022, a testimonianza di un mercato in fermento che intende cogliere le opportunità che si apriranno con il volgere al termine del periodo di pandemia.

### Ricavi da spazi pubblicitari

I ricavi da pubblicità sono pari a € 2.523k e registrano un'importante crescita rispetto all'esercizio precedente per € 516k (+25,7%). Nel 2019 detta tipologia di ricavo era pari a € 2.336k.

L'incremento rispetto al precedente esercizio è riconducibile alla piena operatività dei contratti pubblicitari stipulati con le aziende pubbliche del territorio; alcuni contratti con enti pubblici, infatti, erano stati sospesi nel corso del 2020 in concomitanza con il periodo di chiusura al pubblico dello scalo di Alghero.

Relativamente ai contratti di promozione e comunicazione con gli enti pubblici, si segnala la sottoscrizione di un accordo triennale con l'Assessorato del Turismo di RAS che comporterà ricavi per SOGEAAL per complessivi € 4.924k, di cui € 1.448k di competenza dell'esercizio 2021.

I ricavi da contratti pubblicitari stipulati con le aziende private risultano sostanzialmente in linea con i valori registrati nel precedente esercizio ed inferiori rispetto al periodo pre-pandemia del 37%, quando si aggiravano nell'intorno di € 400k.

### **Parcheggi**

Nel 2021 i ricavi da parcheggi registrano un incremento pari al 55,7% rispetto ai risultati del 2020, passando da € 229k a € 357k. In assenza di interventi sui livelli tariffari, la crescita riscontrata è direttamente collegata all'aumento del traffico passeggeri dell'aeroporto.

Nel corso del 2019, a normale operatività dello scalo, i ricavi da parcheggi ammontavano a € 633k

### **Attività commerciali**

Nel corso del 2021 questa linea di ricavo è cresciuta di € 130k (incremento del 36,8%), registrando un valore pari a € 483k, rispetto a € 353k del precedente esercizio (vs € 979k del 2019).

Nel corso dell'esercizio 2021 sono state sostituite 3 attività commerciali ubicate in *land side* ed è stata, inoltre, avviata la collaborazione con la società Cortesa SpA, indirettamente controllata dalla capogruppo Ligantia S.p.A, per il tramite della società Geasar, che ha rilevato l'attività *dutyfree* posta in area *air side* e ha contribuito, tra l'altro, all'ammodernamento delle aree commerciali dell'aerostazione effettuando importanti investimenti per implementare un migliore direzionamento del flusso dei passeggeri che ha anche permesso di attivare la formula *walk-through* su alcuni spazi commerciali.



### Handling

SOGEAAL, in qualità di gestore aeroportuale con un volume di traffico inferiore ai 2 milioni di passeggeri, ai sensi dell'art. 4 del dlgs 18/99, svolge in regime di monopolio tutte le attività di assistenza a terra ai vettori aerei.

L'esercizio 2021 si è chiuso con un incremento dei movimenti del 45,9%, ovvero 8.684 (+2.732 rispetto ai 5.952 del 2020), e un traffico passeggeri che al 31 dicembre ha fatto registrare un aumento del 69,3% con un totale passeggeri transitati sullo scalo di Alghero pari a 908.551 contro i 536.716 dell'anno precedente. Nel 2019 erano stati registrati 10.943 movimenti e 1.390.379 passeggeri

Tali risultati hanno portato ad un miglioramento dei ricavi che si sono attestati ad un valore pari a € 3.534k, in crescita di € 965k, ovvero +38% rispetto ai valori registrati nell'esercizio 2020. Nel 2019 i ricavi da *handling* sono stati invece pari a € 5.039k.

DATI ECONOMICI valori espressi in Euro/000	VALORI AL		VARIAZIONI	
	31/12/2021	31/12/2020	ASSOLUTE	Δ %
Handling	3.362	2.418	944	39%
Noleggio Attrezzature	172	151	21	14%
<b>Totale</b>	<b>3.534</b>	<b>2.569</b>	<b>965</b>	<b>38%</b>

Nel corso del 2021 SOGEAAL ha raggiunto ottimi livelli per quanto riguarda il requisito della puntualità che, sotto il profilo della c.d. *"on time performance"*, ovvero i voli partiti in orario, ha raggiunto il risultato di 99% dei movimenti in partenza dallo scalo.

### Altri ricavi

Gli altri ricavi sono pari a €389k e risultano in aumento rispetto al precedente esercizio; consistono sostanzialmente nella rilevazione della variazione delle rimanenze finali di magazzino e delle spese sostenute da SOGEAAL e ribaltate agli altri operatori dello scalo, ovvero ai sub-concessionari.

### Gestione finanziaria e straordinaria

La gestione finanziaria e straordinaria risulta positiva per un valore pari a € 1.309k.

Questa voce è riconducibile principalmente al rilascio di fondi accantonati nel corso di precedenti esercizi per cause legali di varia natura concluse positivamente per la Società, nonché alla rilevazione di insussistenze attive per la chiusura di debiti precedentemente iscritti a bilancio per un valore complessivo di € 1.698k. Tali variazioni positive sono parzialmente compensate dalla rilevazione di sopravvenienze e insussistenze passive per un totale di € 349k e interessi passivi per € 40k.

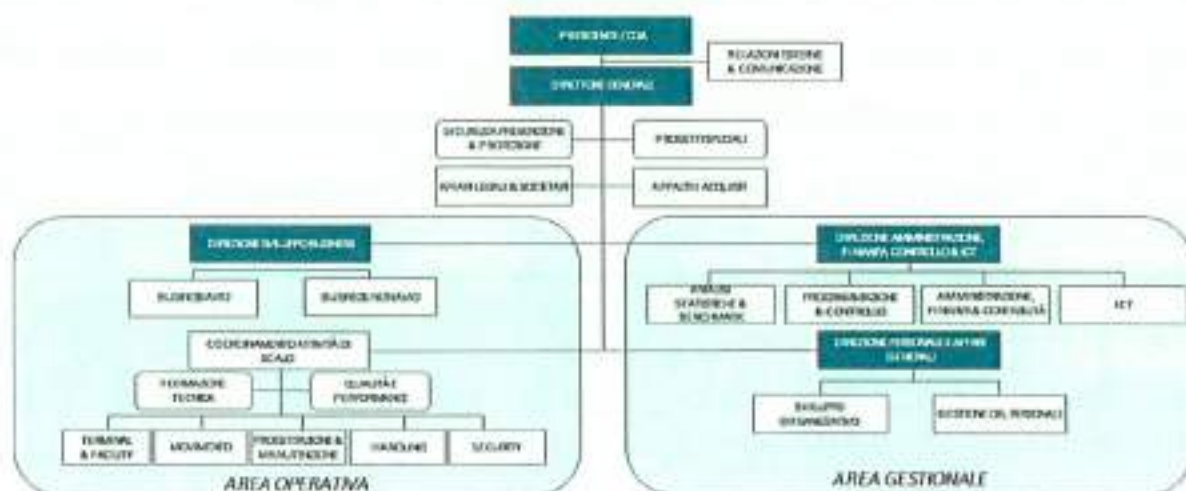
## COSTI

### Personale e struttura organizzativa

Nel corso dell'esercizio 2021 la struttura organizzativa non ha subito mutamenti di rilievo. Tuttavia, si segnala che nell'ambito di un articolato progetto di razionalizzazione organizzativa e di contenimento dei costi conseguenti all'impatto della pandemia, alla fine del 2021 le funzioni ed i compiti della Direzione del Personale e Affari Generali sono stati riassorbiti dalla Direzione Generale. Di conseguenza, è stato risolto - di comune accordo - il rapporto di lavoro con il Dirigente che presiedeva tali funzioni aziendali.

Il costo del personale nel corso del 2021 è stato pari a € 7 mln, in crescita rispetto al valore registrato nel 2020. Tale incremento è legato alle minori ore di cassa integrazione utilizzate in corso d'anno, anche per effetto della graduale ripresa del traffico aereo e della relativa crescita delle operazioni del secondo semestre 2021.

Di seguito si riporta l'organigramma aziendale alla data di chiusura dell'esercizio.



### Utilizzo della CIGS

Come avvenuto nel 2020, anche per tutto il 2021 la Società ha dovuto fronteggiare l'emergenza sanitaria legata alla diffusione sul territorio italiano della pandemia da Covid-19, con gravissime conseguenze per il comparto del settore aereo.

In conseguenza di ciò, la Società si è trovata nella condizione di dover proseguire con politiche emergenziali di riduzione dei costi, quali la cassa integrazione salariale in deroga (CIGD), resa inizialmente, ai sensi dell'art. 1, comma 300 della Legge n. 178 del 30 dicembre 2020, per 12 settimane, (dal 23/03/2021 a tutto il 14/06/2021) e, successivamente, per ulteriori 28 settimane con la nuova causale di legge «COVID 19 - DL 41/21», per il periodo decorrente dal 15/06/2021 al 27/12/2021.



Nel corso dell'esercizio sono state utilizzate 91.691 ore di CIGS e CIGD, che rappresentano il 24% delle ore potenzialmente lavorabili, generando di conseguenza un risparmio del costo del lavoro stimabili in oltre € 1,6 mln.

L'utilizzo di questo strumento straordinario si è rilevato necessario al fine di ottimizzare l'impiego del personale in ragione del calo dei movimenti e dei passeggeri registrati nel corso del primo semestre dell'anno, quando gli effetti della pandemia e le norme per il contenimento della stessa risultavano più stringenti.

### Organico aziendale

Il numero complessivo dei dipendenti alla data del 31/12/2021 è di 233 unità.

Numero dipendenti per categoria al 31/12/2021	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021
Dirigenti	2	3	2
Quadri	10	11	11
Impiegati	114	109	108
Security	45	42	41
Operai	75	74	71
<b>TOTALE</b>	<b>246</b>	<b>239</b>	<b>233</b>

Nel corso dell'esercizio 2021, si segnalano:

- 1 collocamento a riposo per raggiungimento requisito pensionistici
- 2 licenziamenti
- 3 (tre) dimissioni volontarie

Durante i mesi estivi, sull'onda della diminuzione dei contagi e del conseguente allentamento delle misure contenitive, il settore aeroportuale ha registrato una ripresa delle attività, avvicinandosi ai livelli di traffico consolidati nel 2019. Pertanto al fine di sostenere l'incremento dell'attività operativa, nei mesi di luglio, agosto e settembre l'azienda si è avvalsa anche di personale a tempo determinato.

In ragione della rinnovata convenzione con l'Assessorato al Turismo di RAS e per gli effetti del contratto sottoscritto con la Rete Metropolitana del Nord Sardegna, dovendo garantire la gestione del punto di Informazione Accoglienza Turistica (IAT), dell'*Tufo point* e dell'attività del negozio Isola, durante la stagione estiva la Società si è avvalsa di professionalità esterne con adeguata padronanza della lingua inglese e conoscenza turistica del territorio regionale.

### Formazione del personale

L'esercizio in esame è stato caratterizzato dalla prosecuzione della situazione emergenziale a causa dalla pandemia Covid-19, che ha comportato la necessità di rimodulare obiettivi e modalità di erogazione della formazione, con l'obiettivo di mantenere alto il livello di efficienza ed efficacia dei propri dipendenti.



Nonostante la particolare situazione di crisi, non si sono interrotte le attività di rafforzamento e di erogazione della formazione obbligatoria necessaria a mantenere le certificazioni e gli *standard* qualitativi previsti dalle normative di riferimento ENAC e Reg.139/2014 EASA, anche attraverso l'impiego di piattaforme *e-learning* dedicate.

Nel 2021 sono state erogate complessivamente 5.884 ore di formazione obbligatoria, suddivisa in "*base*" e "*recurrent*", di cui 2.337 afferenti il piano finanziato: *Area Safety & Aviation Security*, requisiti tecnici e procedure ed Utilizzo di alcolici e adempimenti in tema di sicurezza all'interno dei luoghi di lavoro.

### Attività di *security*

Nel corso del 2021 sono transitati 456.415 passeggeri ai varchi di controllo, a fronte dei 268.373 del 2020 (+188.042 passeggeri, ovvero +70,1%) e sono stati sottoposti a screening 164.525 bagagli da stiva rispetto ai 121.447 registrati nell'anno precedente (+43.078 bagagli, ovvero +35,5%). Si ricorda che nel 2019 sono transitati dai varchi di controllo 695.383 passeggeri e sono stati radiogenati 300.856 bagagli da stiva.

A decorrere dal giugno 2021, il settore *Security*, già preposto alle attività di controllo sui passeggeri e sul bagaglio al seguito e da stiva, ha preso in carico lo svolgimento del servizio di pattugliamento e varco carraio aeroportuale che in precedenza erano affidati in appalto a soggetti terzi. Inoltre, nel luglio 2021 è stata completata la sala di videosorveglianza (c.d. *control room*), entrata a regime con un servizio h24 che garantisce ulteriore vigilanza e sicurezza per i passeggeri; anche queste attività vengono svolte dal personale SOGEAAL a partire dal novembre 2021.

Con riferimento alla procedura di gara per l'esternalizzazione di tutti i servizi di sicurezza aeroportuale, si ricorda che, in considerazione delle mutate condizioni economiche e di mercato conseguenti all'applicazione delle misure restrittive per il contenimento del Covid-19, nel corso dell'annualità 2020 SOGEAAL ha revocato il provvedimento di aggiudicazione in favore dell'ATI Vigilpol – Alarm System. Al momento la Società continua ad operare tutti i servizi di *security* aeroportuale con il proprio personale interno.

### **Altri costi operativi**

Gli altri costi operativi si attestano a fine 2021 su un valore pari a € 5.162k e registrano un incremento di € 473k rispetto ai risultati del precedente esercizio (pari a € 4.688k).

Tale incremento è riconducibile in parte ad un aumento dei costi variabili che, per la loro natura, sono aumentati in linea con il *trend* crescente dei passeggeri e dei movimenti registrati sullo scalo (ad esempio il canone di concessione, i costi manutentivi dei mezzi aeroportuali, i costi per l'incentivazione del traffico aereo), mentre per un'altra parte per effetto degli aumenti generalizzati di energia elettrica e carburanti vari.

### **Accantonamenti e svalutazioni**

Nel corso dell'esercizio 2021 sono stati registrati accantonamenti per un importo complessivo pari a € 454k così suddivisi:

- cause di lavoro ed altre vertenze attualmente in corso € 121k;
- contributo servizi antincendio € 333k;

## INVESTIMENTI

### Investimenti auto-finanziati

Nel corso del 2021 sono stati effettuati investimenti con risorse proprie per un importo pari a € 1.906k. A causa del periodo di incertezza conseguente alla pandemia Covid-19, gli investimenti non necessari che erano stati preventivati per il continuo ammodernamento dello scalo sono stati temporaneamente sospesi e posticipati agli esercizi successivi.

D'altra parte, la Società ha realizzato puntualmente e con scrupolo tutti gli investimenti necessari e relativi alla sicurezza dei passeggeri, dei dipendenti e, più in generale, di tutti gli operatori aeroportuali con l'obiettivo di migliorare gli *standard* qualitativi dell'aeroporto di Alghero.

Gli investimenti in impianti e macchinari, attrezzature industriali e commerciali ammontano a complessivi € 1.188k e riguardano principalmente il completamento lavori di installazione di un nuovo sistema BHS per il trattamento dei bagagli da stiva e dei relativi apparecchi radiogeni, adeguati alla normativa cd. *Standard 3*.

Inoltre, nel corso dell'anno è stata aggiudicata la gara per la fornitura di 3 impianti di riconsegna bagagli in arrivo, la cui installazione è prevista nel primo semestre del 2022 in coincidenza con la prevista apertura al pubblico della nuova sala arrivi dell'aerostazione.

Le voci beni gratuitamente devolvibili, altri beni e altre immobilizzazioni in corso evidenziano investimenti per € 718k e accolgono principalmente gli interventi effettuati sulle infrastrutture che a fine concessione verranno devoluti gratuitamente allo Stato. Gli interventi dell'anno possono essere suddivisi in due gruppi:

- Investimenti sull'infrastruttura aeroportuale, tra i quali si segnalano: *i)* parziale rifacimento del tappetino della pista di volo; *ii)* lavori di messa in ripristino delle parti strutturali dell'hangar; *iii)* interventi di manutenzione su impianto idrico e di condizionamento; *iv)* installazione unità pompa di calore ad alta efficienza energetica; *v)* nuova centralina e sensori rilevazione fumo;
- Investimenti sulla sicurezza, tra i quali si segnalano: *i)* realizzazione nuova control room TV CC security per la video sorveglianza aeroportuale *ii)* completamento dei lavori di realizzazione nuova pensilina di copertura area smistamento bagagli in partenza e opere complementari.

### Investimenti finanziati con Fondi Sviluppo e Coesione (FSC)

Per quanto attiene gli investimenti programmati nell'ambito degli interventi finanziati dalla RAS – Programmazione Attuativa Regionale FSC 2007-2013, nel corso del 2021 sono stati realizzati investimenti per € 423k.

In particolare, si segnalano le seguenti attività:

- Lavori di “Adeguamento normativo della fascia di sicurezza (strip) della pista di volo” per un importo finanziato di € 2,5 ml. Nel corso dell'esercizio 2021 sono state svolte da parte di ENAC le attività di collaudo tecnico amministrativo dei lavori di adeguamento infrastrutture di volo alla normativa ICAO e portanza strip di sicurezza della pista di volo.
- Lavori di “realizzazione nuova sala arrivi” per un importo finanziato di € 1,88 mln. Nel corso dell'anno sono proseguiti i lavori di realizzazione della nuova sala arrivi per un valore di ca. € 0,4 mln: in particolare, oltre alle principali opere edili, sono state completate le opere relative ai nuovi cavedi e cavidotti di collegamento.



## CONTENZIOSI IN ESSERE

Di seguito viene data un'informativa di sintesi circa i contenziosi più rilevanti che risultano in essere alla data del 31 dicembre 2021.

### Fondo servizio antincendio Vigili del Fuoco

Come già riportato nelle relazioni riferite ai passati esercizi, l'art. 1 comma 1328 della Legge 27 dicembre 2006 n. 296 (Legge Finanziaria 2007) ha disposto l'istituzione di un apposito fondo, alimentato dalle società aeroportuali in proporzione al traffico generato in misura pari a € 30 mln di euro l'anno, finalizzato al finanziamento del servizio antincendi prestatosi presso gli aeroporti dal Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco.

Successivamente, l'art. 4 c. 3 bis del D.L. 29 novembre 2008 n. 185, confermando l'entità e le modalità di finanziamento del Fondo, ha disposto che lo stesso non fosse rivolto al finanziamento dei soli servizi antincendio aeroportuali, ma che concorresse insieme ad altre risorse al finanziamento dell'insieme delle attività del Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco. Sogeaal, insieme ad altri gestori aeroportuali, ha contestato la costituzionalità delle norme istitutive del Fondo Vigili del Fuoco e la legittimità dei provvedimenti istitutivi ed attuativi del fondo medesimo, proponendo ricorsi per l'annullamento dei citati provvedimenti.

Con sentenza del 20 luglio 2018 la Corte Costituzionale ha inteso stabilire la natura tributaria delle contribuzioni al Fondo. Successivamente, con sentenza del 20 febbraio 2019 è giunto a conclusione il procedimento di merito pendente innanzi alla Commissione Tributaria di Roma, la cui sentenza, nel legittimare e accogliere tutte le tesi difensive dei ricorrenti, ha sancito la non debenza del tributo a causa del venir meno dell'originario scopo legislativo dello stesso.

In data 19 febbraio 2020, il Ministero dell'Interno e il Ministero dell'Economia hanno proposto ricorso per Cassazione avverso la sentenza della CTR Lazio del 20 dicembre 2019, che aveva confermato in secondo grado le due sentenze rese dai giudici di prime cure (CTP Roma n. 440/63/2010 e CTP Roma n. 4874/8/19), con annullamento anche degli importi richiesti alle società di gestione per le annualità 2007-2010 e 2014.

Successivamente al periodo di sospensione di tutti i termini processuali ex art. 36 del DL 23/20, in data 12 maggio 2020, si è provveduto ad iscriverne a ruolo il controricorso e ricorso incidentale, già notificato in data 27 aprile 2020, per il rigetto integrale dei motivi di ricorso preposti dalle Amministrazioni.

In data 12 aprile 2021 il ricorso proposto dalle Amministrazioni, finalizzato principalmente ad evitare il passaggio in giudicato della rilevante e decisiva sentenza della CTR Lazio 2019, è stato assegnato alla sezione v tributaria. Il giudizio è attualmente pendente.

Non sono stati effettuati ulteriori rilasci delle somme precedentemente accantonate, in considerazione della rilevanza del presente contenzioso a livello di sistema aeroportuale.

### **Alitalia – Società Aerea Italiana S.p.A. in Amministrazione Straordinaria**

Nel maggio 2017 Alitalia – Società Aerea Italiana S.p.A. – è stata ammessa alla procedura di Amministrazione Straordinaria e con sentenza n. 17/2017 il Tribunale di Civitavecchia ne ha dichiarato lo stato d'insolvenza. Sogeaal ha provveduto al deposito di apposita istanza per l'ammissione al passivo fallimentare dell'intero credito vantato, comprensivo di addizionali comunali e ammontante, in tale data, a € 1.478k.

A scioglimento della riserva assunta durante l'udienza del 27 novembre 2020 nel procedimento di verifica dello Stato Passivo, considerato che sono emersi elementi di incertezza relativamente all'importo del credito privilegiato ex art. 1023 del codice della navigazione, il Giudice ha ritenuto procedere a CTU, fissando l'udienza per l'esame delle posizioni al 7 maggio 2021.

All'udienza di rinvio, in data 8 luglio 2021, il Giudice ha tenuto la causa a riserva sulla richiesta di ammissione dei mezzi istruttori.

Stante l'elevato rischio relativo al recupero del credito, negli esercizi precedenti è stato completamente svalutato il credito relativo (al netto delle addizionali, comunque non incassate).

### **Azione revocatoria Alitalia**

In data 4 maggio 2020, Alitalia – Società Aerea Italiana S.p.A. ha provveduto alla notifica di un atto di citazione innanzi il Tribunale di Civitavecchia per circa € 3,5 mln.

Con detto atto, Alitalia ha inteso chiedere la dichiarazione di inefficacia di tutti i pagamenti di debiti liquidi ed esigibili eseguiti in favore di Sogeaal, al di fuori del termine dei termini d'uso, nei sei mesi antecedenti alla data del decreto di ammissione alla procedura di amministrazione straordinaria.

La trattazione del procedimento è stata rinviata all'udienza del 10 giugno 2021, all'esito della quale (tenutasi con trattazione scritta), il Giudice ha concesso alle parti i termini per il deposito delle memorie ex art. 183, co. 6, c.p.c. e rinviato per l'ammissione dei mezzi istruttori all'udienza del 21 aprile 2022.

### **Blue Air Aviation S.A.**

In data 25 marzo 2021 è stata notificata a Sogeaal l'avvenuta instaurazione, innanzi al Tribunale di Roma di una procedura concorsuale secondaria, rispetto all'istanza depositata presso la sede principale in Romania, mediante presentazione della domanda di ammissione al concordato preventivo, con ricorso depositato in data 13 ottobre 2020, ai sensi e per gli effetti del combinato disposto dell'art. 3, paragrafo 2 del Regolamento UE 2015/848 e dell'art. 161, comma 6, Legge Fallimentare.

Con decreto del 1 luglio 2021 il Tribunale di Roma si è espresso in termini di ammissibilità del concordato preventivo, ad esito del quale, Sogeaal ha proceduto alla precisazione del credito vantato nei confronti di Blu Air per complessivi € 257k di cui € 126k per addizionali.



In data 14 dicembre 2021 è stata depositata in Cancelleria la relazione del Commissario Giudiziale sugli esiti dell'adunanza dei creditori tenutasi in data 22 novembre 2021.

### **Addizionali sui diritti d'imbarco per gli anni 2009 - 2011**

Relativamente alla quota di debito riguardante le addizionali sui diritti di imbarco incassate e non versate nel periodo 2009-2011 di competenza dell'Erario, per importo pari a 1.849.452 euro, è stata presentata, in data 23 dicembre 2019, istanza di interpello all'Agenzia delle Entrate per ottenere una comunicazione ufficiale in ordine alle modalità di adempimento.

In data 30 gennaio 2020, la Direzione Regionale della Sardegna (D.R.E.) con risposta all'istanza di interpello, denegata la natura tributaria di siffatta entrata, specificava che l'INPS è l'Ente deputato alla gestione delle entrate in questione e che, conseguentemente, l'Agenzia delle Entrate non è competente a fornire proprio parere in materia.

Stante l'incertezza interpretativa in ordine alla qualificazione giuridica della suddetta "addizionale comunale sui diritti di imbarco", quota erario, è stata trasmessa, in data 12 marzo 2021, una richiesta di chiarimenti all'INPS al fine di stabilire se, alla luce del consolidato orientamento giurisprudenziale, Sogeaal possa effettuare il pagamento spontaneo dei suddetti diritti, riferibili ad annualità pregresse e per le quali è maturata la prescrizione, senza aggravio di interessi o sanzioni ovvero se tale versamento non debba essere fatto.

In risposta alla suddetta richiesta, in data 16 marzo 2021, la Direzione Centrale dell'INPS trasmetteva una analisi ricognitiva in relazione alla normativa succedutasi nel tempo applicabile alla richiamata casistica, precisando che, dall'esame del Rendiconto Generale dello Stato emerge che il prelievo di cui si discute ha una natura incerta e potrebbe essere collocato tra le entrate extra-tributarie. Ne consegue la mancata applicazione del regime prescrizione previsto in materia di contributo e, con riferimento al regime sanzionatorio, l'applicazione delle disposizioni sanzionatorie e di riscossione previste dall'art. 116, comma 8, lettera a) della L. 388/2000

Per quanto sopra espresso, Sogeaal sta avviando le procedure per il deposito del ricorso dinnanzi al Tribunale di Sassari, finalizzata ad ottenere una pronuncia in merito all'intervenuta prescrizione delle somme dovute a titolo di addizionale comunale sui diritti di imbarco e sulla titolarità delle somme medesime.

### **Impugnazione modelli di regolazione dei diritti aeroportuali – delibera A.R.T. n. 136/2020**

Con ricorso depositato in data 14 ottobre 2020 Sogeaal ha inteso impugnare davanti al T.A.R. Piemonte, richiedendone l'annullamento, la Delibera 16 7 2020 n 136, di approvazione dell'aggiornamento dei "Modelli di regolazione dei diritti aeroportuali", e, in particolare della "Relazione istruttoria degli uffici. Conclusione del procedimento avviato con delibera n. 84/2018. Approvazione dei modelli di regolazione dei diritti aeroportuali" e dell'allegato A, contenente i suddetti Modelli nonché di ogni altro atto ad essi presupposto, connesso e/o consequenziale, anche se non conosciuto dal ricorrente, ivi compresi, per quanto occorrer possa:



In data 9.06.2021 è stata accolta l'istanza di rinvio ed il ricorso in oggetto risulta fissato all'udienza del 22.06.2022

### **Accertamento IVA su contributi marketing ricevuti da Regione Sardegna nel periodo 2007-2013 (Ancora da definire in seguito alla revisione della relazione di Picciaredda)**

In seguito ad una verifica fiscale operata in data 25 giugno 2014 dalla Guardia di Finanza di Sassari, è stata contestata a Sogeaal l'omessa fatturazione di operazioni imponibili, per somme ricevute da Regione Sardegna a titolo di contributi in conto esercizio e finalizzate all'effettuazione di attività di *marketing* territoriale per mezzo di vettori aerei e per il tramite della Regione medesima.

Con riferimento a tale verifica sono stati emessi nei confronti della società degli avvisi di accertamento relativi agli anni dal 2007 al 2013. Attraverso i propri legali la Società ha immediatamente iniziato un contenzioso con l'Agenzia delle Entrate, risultando vincitrice in secondo grado di giudizio per gli anni 2007-2009-2010, e vincitrice in primo grado di giudizio per gli anni 2012-2013.

Nel corso del 2019, alla luce della possibilità fornita dai legislatori di avvalersi della definizione agevolata delle liti fiscali, ai sensi dell'art. 6, comma 2, lett. *b)*, del D.L. n. 119/2018, *c.d.* Pace Fiscale, la Società ha deciso di cogliere questa opportunità per definire il contenzioso relativo all'IVA sui contributi *marketing* per gli anni 2007-2010 oltre a quello relativo a imposte di varia natura per i periodi 1999-2010.

Relativamente alle annualità 2012-2013, la causa è attualmente in discussione presso la Commissione Tributaria Regionale. Alla luce delle ripetute positive sentenze ottenute da SOGEAAL, nonché di ulteriori giudizi altrettanto positivi emessi relativamente al medesimo contenzioso nei confronti degli aeroporti sardi di Cagliari e Olbia, di cui l'ultimo del 26 ottobre 2021 riguardante Geasar SpA, anche sulla base del parere formalmente espresso del legale che assiste SOGEAAL nella controversia, la Società, ritenendo il rischio di soccombenza remoto, ha ritenuto corretto rilasciare i fondi precedentemente accantonati per un importo pari a €1,1M.

### **Cause con il personale dipendente**

In riferimento alle cause da lavoro, si segnala che nel corso dell'esercizio sono stati gestiti contenziosi con il personale, instaurati in annualità precedenti e afferenti tematiche estremamente diversificate. Gli effetti di tale gestione si riscontrano nella movimentazione dei fondi rischi come meglio specificato in nota integrativa.

## ALTRI EVENTI DI RILIEVO ACCADUTI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

### Fondo compensazione dei danni subiti a causa dell'emergenza da COVID-19

In data 28 dicembre 2021 è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 307 il Decreto del 25 novembre 2021 del Ministro delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze recante modalità attuative per la compensazione dei danni subiti a causa dell'emergenza da COVID-19 dai gestori aeroportuali e dai prestatori dei servizi aeroportuali di assistenza a terra.

Tale intervento è volto a ristorare le perdite subite dai gestori e dai prestatori dei servizi aeroportuali per il periodo 1 marzo 2020 – 30 giugno 2020.

La società, come previsto dalla normativa, ha presentato apposita istanza di accesso al fondo di compensazione entro il termine previsto del 27 gennaio 2022. Attualmente la domanda risulta nella prima fase di istruttoria presso gli uffici preposti dell'ENAC; pertanto, non avendo certezza circa l'ammontare del ristoro effettivamente riconosciuto alla Società, non è stata iscritta a bilancio nessuna posta economica e patrimoniale che verranno, d'altra parte, registrate nel corso del bilancio 2022.



## ANALISI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE

Di seguito si riporta una riclassificazione dei dati di Stato Patrimoniale dell'esercizio 2021 a confronto con quelli dell'esercizio precedente.

valori espressi in Euro/000	VALORI AL		VARIAZIONI	
	31/12/2021	31/12/2020	ASSOLUTE	Δ %
Crediti commerciali	4.983	3.249	1.734	53%
Debiti commerciali	-3.106	-2.736	-369	14%
<b>Posizione commerciale</b>	<b>1.878</b>	<b>513</b>	<b>1.365</b>	<b>266%</b>
Altre attività	3.056	2.221	835	38%
Altre passività	-5.911	-5.498	-413	8%
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>-978</b>	<b>-2.765</b>	<b>1.787</b>	<b>-65%</b>
Immobilizzazioni nette	15.747	15.592	155	1%
Fondi	-5.045	-6.563	1.518	-23%
<b>Capitale investito</b>	<b>9.724</b>	<b>6.265</b>	<b>3.460</b>	<b>55%</b>
Patrimonio netto	8.758	8.346	413	5%
Liquidità nera	-6.883	-9.029	2.146	-24%
Finanziamenti bancari	2.500	2.500	0	0%
Finanziamenti da RAS (fondi FSC)	5.349	4.448	902	20%
<b>Fonti</b>	<b>9.724</b>	<b>6.265</b>	<b>3.460</b>	<b>55%</b>

### Commenti alle variazioni rilevanti

La posizione commerciale, pari a € 1.878k, risulta in aumento rispetto all'esercizio precedente per € 1.365k (+266%). Tale variazione è determinata essenzialmente da:

- incremento dei crediti commerciali per € 1.734k (+53%) correlato al maggior volume d'affari rispetto al precedente esercizio; i tempi medi di incasso sono risultati sostanzialmente invariati e non vi sono posizioni aperte critiche alla data di chiusura dell'esercizio;
- incremento dei debiti commerciali pari a € 369k, per via delle maggiori dilazioni di pagamento che la Società ha concordato con i fornitori, per armonizzare le uscite di cassa alle maggiori difficoltà nell'incasso dei crediti e, di conseguenza, mantenere la politica del circolante su livelli di salvaguardia per la cassa societaria.

L'aumento delle altre attività è per lo più imputabile all'iscrizione del credito vantato dalla Società verso ENAC in seguito alla definizione del procedimento di verifica del lecito e legittimo utilizzo delle risorse ex art. 17 Legge 135/1997; detto credito sarà presumibilmente incassato nel corso dell'esercizio 2022.

L'aumento delle immobilizzazioni per € 155k è il risultato del costante processo di investimento - finalizzato al mantenimento degli *standard* di qualità e sicurezza del passeggero sul sedime aeroportuale su livelli elevati - (nel 2021 pari ad € 2.331k), al netto degli effetti delle quote di ammortamento dell'anno (nel 2021 pari a € 1.242k). La variazione dell'anno include anche la dismissione degli obsoleti apparecchi radiogeni (€ 109k) e la chiusura della cauzione iscritta tra le attività, in seguito alla definizione del procedimento di verifica del lecito e legittimo utilizzo delle



risorse ex art. 17 Legge 135/1997, di cui è stata definitivamente concordata la restituzione a SOGEAAL (da cui anche l'apertura del credito vs ENAC descritto nel punto precedente tra le altre attività).

Per quanto riguarda la liquidità netta, il saldo al 31 dicembre 2021 è pari a € 6.883k, in diminuzione di € 2.146k rispetto all'esercizio precedente.

## Indicatori finanziari

Di seguito vengono riportati una serie di indicatori finanziari utili a rappresentare la situazione societaria e l'andamento della gestione.

INDICE SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI		2021	2020	Δ vs 2020	delta %
Indice di autonomia finanziaria	<i>Patrimonio netto / Totale passività</i>	0,29	0,28	0,01	3%
Indice di indebitamento complessivo	<i>Passività consolidate + Passività correnti / Patrimonio netto</i>	2,49	2,60	(0,11)	-4%
Indice di indebitamento finanziario	<i>Debiti finanziari / Patrimonio netto</i>	0,29	0,30	(0,01)	-5%
INDICE DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI		2021	2020	Δ vs 2020	delta %
Quoziente primario di struttura	<i>Patrimonio netto / Attivo immobilizzato</i>	0,56	0,54	0,02	4%
Quoziente secondario di struttura	<i>Patrimonio netto + Passivo consolidato / Attivo immobilizzato</i>	1,04	1,12	(0,08)	-7%
INDICE PRIMARIO DI LIQUIDITÀ		2021	2020	Δ vs 2020	delta %
Quoziente di disponibilità	<i>Attività correnti / Passività correnti</i>	1,04	1,14	(0,10)	-9%

## Qualità del servizio erogato

Offrire servizi di elevata qualità all'interno e all'esterno dell'aerostazione, per cercare di rendere quanto più piacevole possibile, oltre che sicura, l'esperienza di viaggio per i passeggeri è certamente uno dei più importanti obiettivi che SOGEEAL si propone.

Il monitoraggio delle prestazioni fornite ai passeggeri è stato svolto parallelamente all'analisi delle registrazioni dei sistemi informatici di scalo, in relazione a diversi aspetti dei vari servizi offerti. In osservanza a quanto disposto dalla normativa di riferimento, sono state effettuate interviste ai passeggeri, orientate a conoscere il grado di soddisfazione generale dell'utenza.

### **Safety aeroportuale**

La struttura operativa e di *safety* è stata impegnata nel mantenimento dei requisiti previsti dalla Certificazione di Aeroporto conseguita ai sensi del Reg. UE 139/2014. Il Manuale di Aeroporto è stato implementato ed adeguato ai recenti importanti emendamenti normativi, varati dalla Commissione europea e regolati da EASA.

In linea con i processi di standardizzazione mondiale, nel mese di agosto 2021, è stata adottata la procedura denominata "GRF - Global Reporting Format" che ha introdotto i nuovi criteri operativi di valutazione e *reporting* dello stato delle piste di volo in presenza di agenti contaminanti.

Sono state regolarmente svolte le attività di esercitazione relative al c.d. "Piano di emergenza incidente aereo" che, per l'anno 2021, prevedeva anche lo svolgimento dell'esercitazione biennale su "scala totale", ovvero con il coinvolgimento di tutti gli attori previsti dal piano stesso (gestore aeroportuale, forze di polizia, vigili del fuoco, presidio sanitario aeroportuale, 118, ENAC e ENAV).

Il *team* ENAC di Sorveglianza alla Certificazione di Aeroporto, ai sensi del Regolamento UE 139/2014, ha svolto e condotto le attività ispettive e di *audit* previste dal nuovo piano di sorveglianza triennale iniziato appunto nel 2021. Sono state verificate la corretta e sostanziale applicazione del Manuale di Aeroporto, nonché la sua implementazione alla luce dei predetti emendamenti emanati. Non sono state rilevate criticità e/o non conformità rilevanti con impatto di *safety*.

I comitati: "*Safety Committee*" ed il "*Local Runway Safety Team*" si sono regolarmente riuniti per monitorare e migliorare la sicurezza operativa aeroportuale.

### **Il Servizio PRM (Passeggeri a ridotta mobilità)**

Nel corso dell'esercizio in esame, il servizio PRM ha effettuato 5.442 con un aumento di 2.021 interventi (ovvero + 59%) rispetto ai 3.415 del 2020.

Relativamente al servizio rivolto ai passeggeri con disabilità e a mobilità ridotta, SOGEAAL opera in costante confronto con le principali associazioni di categoria, con l'obiettivo di aumentarne la qualità e rendere il servizio sempre più adeguato alle esigenze dei passeggeri.

In un'ottica di continuo miglioramento e specializzazione del personale all'interno dei processi aziendali, si segnala che, a partire dall'esercizio 2019, gli operatori addetti all'assistenza PRM rivestono anche il ruolo di soccorritore del presidio sanitario aeroportuale.

### Qualità e soddisfazione degli utenti

I persistenti impatti negativi causati dalla crisi pandemica sul settore aeroportuale e le periodiche ondate di contagi dovute alla diffusione di nuove varianti del virus, rendono difficile la rilevazione dei dati relativa alla qualità dei servizi aeroportuali.

Tuttavia, pur operando in un contesto non semplice, nel corso del 2021, le principali attività della qualità hanno comunque avuto luogo.

### La soddisfazione degli utenti

I volumi di traffico ancora ridotti registrati nel 2021 e l'impatto sull'operatività aeroportuale dei protocolli sanitari adottati per far fronte alla pandemia incidono anche sui valori degli indicatori monitorati nel 2021. Il sistema di controllo degli indicatori di qualità è stato affidato, su base triennale, ad una società esterna.

Nel corso del 2021 hanno avuto luogo le sessioni di rilevazioni oggettive e interviste ai passeggeri in tre sessioni settimanali su base annua: la prima e la seconda, corrispondenti alla stagione *summer* *lata*, sono state svolte nell'ultima settimana di luglio e nella prima di agosto, mentre la terza, corrispondente alla stagione *winter*, ha avuto luogo nella settimana centrale di novembre.

Dalle rilevazioni è emerso che su 32 indicatori monitorati, 12 registrano un livello di soddisfazione pari o superiore al 97%, nell'ordine sono:

- Sicurezza personale;
- Sicurezza patrimoniale;
- Professionalità del personale;
- Pulizia dell'aerostazione;
- Servizio di controllo sicurezza dei bagagli a mano;
- Servizio di controllo sicurezza delle persone;
- Impianto di climatizzazione;
- Giudizio complessivo;
- Regolarità dei servizi ricevuti in aeroporto;
- Efficacia/chiarzza/comprendibilità segnaletica interna;
- Tempi di attesa ai controlli passaporti;
- Puntualità dei servizi ricevuti in aeroporto.



Si sono, d'altra parte, registrati 5 indicatori che hanno riportato un indice di gradimento inferiore al 86%, nell'ordine abbiamo:

- Disponibilità/Qualità/Prezzi bar (86%);
- Disponibilità/Qualità/Prezzi dei ristoranti (84%);
- Adeguatezza dei collegamenti città/aeroporto (80%);
- Connettività del *wi-fi* all'interno dell'aerostazione (78%);
- Disponibilità postazioni ricarica cellulari/laptop (52%).

A prescindere dallo *standard* richiesto da ENAC, anche per l'annualità oggetto di analisi si conferma il *trend* di positivo apprezzamento per gli aspetti legati a sicurezza, regolarità e condizioni igieniche.

In riferimento agli indicatori relativi alla qualità sulle *performance* operative, il distanziamento sociale da un lato e i protocolli sanitari sempre più stringenti dall'altro, continuano ad influire negativamente sulla gestione dei passeggeri durante i controlli di sicurezza ed ai varchi *check-in*, registrando un peggioramento nei tempi di attesa. In ogni caso, tali dati non hanno influenzato negativamente la percezione complessiva degli utenti; infatti, anche laddove lo scostamento è risultato più importante (tempo di attesa al *check-in* passato da 18 a 22 minuti), il livello di soddisfazione si attesta oltre il 96%, indice che esprime comunque un elevato gradimento del servizio offerto.

Inoltre, con riferimento agli indicatori c.d. Covid-19, concordati nel 2020 durante i lavori del Tavolo Tecnico ENAC/Assaeroporti/Gestori, si è ritenuto utile confermarne l'analisi anche nel corso del 2021.

Sulla base di quanto rilevato, si evidenzia che, ad eccezione dell'indicatore riferito alla "Chiarezza e adeguatezza della segnaletica sull'attuazione del distanziamento sociale", componente che registra il 90% di gradimento, gli altri indicatori si attestano su livelli compresi nel range 93/96% e, dunque, di elevato gradimento.

Indicatore COVID	Indice di gradimento 2021
Disponibilità dispenser di igienizzante per le mani situati in tutto l'aeroporto (gate, check-in, F&B, negozi...)	96%
Rispetto dell'obbligo delle mascherine dentro l'aeroporto	93%
Controllo della temperatura dei passeggeri e del personale che accedono in aeroporto	96%
Chiarezza e adeguatezza della segnaletica sull'attuazione del distanziamento sociale	90%
Chiarezza della segnaletica di informazione sulle misure di sicurezza e salute	93%
Percezione sulle misure di prevenzione del contagio da Covid-19 adottate dallo scalo	93%

## Certificazione ISO

A seguito dell'*audit* di rinnovo, che ha avuto luogo nel gennaio 2021, l'Ente TÜV Italia ha emesso il Certificato di Rinnovo del Sistema Qualità, secondo lo standard UNI EN ISO 9001:2015, autorizzando il rilascio del certificato n. 50 100 2288 Rev.008.

## Report di sostenibilità

Nel corso del 2021, SOGEAAL ha proseguito nel percorso di "sostenibilità" impostando un processo di raccolta dati ed informazioni utili per la predisposizione di un primo documento di sintesi. Un percorso di lavoro che è partito dall'analisi di tutti quegli aspetti della vita e delle *performance* della Società, con l'obiettivo di sensibilizzare l'intera organizzazione aziendale sulle tematiche di sostenibilità economica, ambientale e sociale.

Con la redazione del primo Bilancio di Sostenibilità, SOGEAAL intende descrivere, in modo trasparente, l'impegno profuso a favore dello sviluppo sostenibile con il fine di ampliare la *vision* aziendale verso una scelta consapevole.

Anche nel corso dell'esercizio 2021, SOGEAAL ha contribuito alla redazione del "report di sostenibilità" aggregato del gruppo F2i.

## Altre notizie come da informativa ex art.2428 del Codice Civile

### I rapporti con parti correlate

Con riferimento alle operazioni realizzate con parti correlate, si precisa che ai sensi dell'articolo 2427 primo comma numero 22-bis del Codice Civile, non sono state poste in essere nel corso dell'esercizio 2021 operazioni rilevanti. Infatti, come anche rappresentato in nota integrativa, i finanziamenti erogati dalla RAS sono previsti dal Fondo di Sviluppo e Coesione e regolati attraverso l'applicazione di leggi e regolamenti di settore.

Stesse considerazioni valgono per le azioni di promozione e comunicazione intervenute attraverso la sottoscrizione di un accordo pluriennale con l'Assessorato del Turismo, Artigianato e Commercio, in attuazione del Piano Regionale di Sviluppo che hanno condotto alla sottoscrizione di un accordo pluriennale volto all'allungamento della stagione turistica, con l'intento di favorire obiettivi di consolidamento e relativa fidelizzazione del turista: ciò mediante la sub-concessione di spazi, mezzi promozionali e servizi funzionali al raggiungimento dei menzionati obiettivi. Tali operazioni sono state quindi concluse a normali condizioni di mercato.

I rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime



Ai sensi dell'articolo 2428, terzo comma, n. 2, si precisa che le società con le quali sono stati intrattenuti rapporti e rientranti nella casistica, sono le medesime indicate nella presente relazione sulla gestione e nella nota integrativa come parti correlate:

- F2i SGR S.p.A. – controllante;
- Cortesa S.r.l. – impresa soggetta al controllo della controllante

Con riferimento alla natura dei rapporti intrattenuti e agli effetti che essi hanno avuto sul bilancio, si rimanda quindi a quanto esposto, con riferimento alle parti correlate, nel presente documento e nella nota integrativa.

### Altre notizie

In data 26 febbraio 2021, la capogruppo F2i Aeroporti 2 srl, trasformatasi in F2i Ligantia SpA "Ligantia" in data 19 febbraio 2021, ha finalizzato l'acquisizione del 79,8% di Geasar SpA, società di gestione dell'aeroporto di Olbia.

Con il perfezionamento di tale acquisizione, Ligantia procederà a individuare e favorire l'implementazione di tutte le forme di collaborazione tra i due scali, idonee a creare sinergie al fine di sviluppare il *network* aeroportuale del nord Sardegna, in prima battuta, ed il turismo dell'intera isola, più in generale.

Grazie alla combinazione delle attività sviluppate dalle società di gestione degli aeroporti di Alghero ed Olbia, per il tramite di Ligantia, sarà possibile pertanto realizzare sinergie per il Nord Sardegna, con l'obiettivo di creare le migliori condizioni di sviluppo del territorio.

Nel corso dell'anno non si segnalano investimenti in attività di ricerca e sviluppo; non vi sono azioni della Società e/o di società controllanti possedute direttamente, per il tramite di società fiduciarie e/o interposte persone; la Società non ha acquistato, né alienato azioni proprie e/o delle società controllanti neanche attraverso società fiduciarie e/o interposte persone; non ha avuto, né vi sono ad oggi, sedi secondarie.

## Esposizione della Società ai principali rischi e incertezze ex art. 2428 del Codice Civile

### Rischio di cambio e rischio di prezzo

La Società opera sostanzialmente nel mercato euro e non è quindi esposta al rischio di cambio. Per quanto attiene al rischio di prezzo, non essendoci un mercato di riferimento per l'attività aeroportuale, non sono previsti strumenti di copertura



### **Rischio di credito**

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione della Società a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti commerciali.

Al fine di limitare tale rischio, per quanto riguarda le controparti commerciali, la Società ha posto in essere procedure per la valutazione della potenzialità e della solidità finanziaria delle proprie controparti, per il monitoraggio dei flussi di incassi attesi e per le eventuali azioni di recupero.

Il monitoraggio costante delle posizioni di credito consente di fare ricorso ad azioni tempestive a tutela dei crediti. Sono comunque previsti pagamenti anticipati per i vettoni occasionali, oltre alla richiesta di garanzie fidejussorie per i contratti di importo rilevante.

### **Rischio di liquidità**

Una gestione prudente del rischio di liquidità originato dalla normale operatività della Società implica il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide e la disponibilità di fondi ottenibili mediante un adeguato ammontare di linee di credito a breve termine.

Il rischio è comunque considerato remoto poiché la politica di gestione della tesoreria è finalizzata a mantenere un livello di cassa adeguato, abbinando, per scadenze temporali, entrate e uscite finanziarie. Le disponibilità attuali permettono di soddisfare i fabbisogni finanziari derivanti dalle attività di investimento e della gestione del capitale circolante.

### **Rischio di tasso interesse**

Il rischio di tasso di interesse cui è esposta la Società è originato prevalentemente dai debiti finanziari tanto a breve quanto a lungo termine. I debiti in essere alla data di chiusura dell'esercizio riguardano i Fondi di Sviluppo e Coesione, assimilabili a finanziamenti a fondo perduto, pertanto la restituzione di parte dei fondi, riconducibile ad economie di spesa sul finanziamento iniziale, non comporta la maturazione di interessi. La Società non ha in essere strumenti di copertura contro il rischio di variazioni dei tassi d'interesse.

La Società, comunque, proseguirà nell'attento monitoraggio dell'andamento dei tassi, al fine di intervenire – laddove necessario – con idonei strumenti di contenimento del rischio.

## **Direzione e coordinamento ex art. 2497-bis del Codice Civile**

In ossequio al disposto del 4° comma dell'art. 2497-bis del codice civile, si evidenzia che la società F2i Ligantia S.p.A. con sede in Milano, Via San Prospero n. 1, esercita attività di direzione e coordinamento.

Per la visione dei dati essenziali esposti nel prospetto riepilogativo richiesto dall'art. 2497-bis del Codice Civile si rinvia alla lettura della Nota Integrativa.

## **Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio ex art.2427-quater del Codice Civile**

Dopo la chiusura dell'esercizio non si sono verificati eventi per i quali siano richieste modifiche alla situazione economica, patrimoniale e finanziaria esposta in bilancio con riferimento ai valori esposti al 31 dicembre 2021.

# BILANCIO DI ESERCIZIO

Bilancio al 31 dicembre 2021



# Stato Patrimoniale – Attivo

		31/12/2021	31/12/2020	VARIAZIONE
<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>				
<b>B</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			
I	<i>Immobilizzazioni immateriali</i>			
1	Costi di impianto e di ampliamento	-	8.800	-8.800
2	Costi di sviluppo	1.520	-	1.520
3	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	70.180	192.720	-32.540
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3.247.397	3.363.282	-115.885
5	Avanzamenti	1.770	2.064	-294
6	Immobilizzazioni in corso e acconti	349.040	312.162	36.878
7	Altre immobilizzazioni immateriali	76.299	90.973	-14.674
	<b>Totale</b>	<b>3.744.016</b>	<b>3.880.005</b>	<b>-135.989</b>
II	<i>Immobilizzazioni materiali</i>			
1	Terroni e fabbricati	232.320	255.564	-23.244
2	Impianti e macchinari	406.556	411.267	-4.710
3	Attrezzature industriali e commerciali	1.678.531	1.226.345	652.186
4	a) Altri beni	660.174	762.710	-102.536
	b) Beni garantitamente depreciables	5.171.409	4.699.010	472.399
5	Immobilizzazioni in corso e acconti	3.630.434	3.293.726	336.708
	<b>Totale</b>	<b>11.999.234</b>	<b>10.688.422</b>	<b>1.310.812</b>
III	<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>			
1	Partecipazioni in			
4	his) altre imprese	1.471	1.471	-
2	Crediti			
4	his) verso altri		821.760	-821.760
	<b>Totale</b>	<b>1.471</b>	<b>823.231</b>	<b>-821.760</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>13.744.816</b>	<b>15.591.658</b>	<b>-185.153</b>
<b>C</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
I	<i>Rotazione</i>			
1	Materie prime, materiali e di consumo	166.748	121.598	45.150
	<b>Totale</b>	<b>166.748</b>	<b>121.598</b>	<b>45.150</b>
II	<i>Crediti</i>			
1	Verso Clienti			
	a) - orig. entro esercizio successivo	4.983.136	3.249.065	1.734.071
3	his) Crediti tributari			
	- orig. entro esercizio successivo	512.924	419.648	93.276
	- orig. oltre esercizio successivo	-	-	-
3	ter) Imposte anticipate			
	recuperabili entro cinque es. successivi	1.265.248	1.085.500	179.748
3	quater) Verso altri			
3	quater-a) - orig. entro esercizio successivo	880.944	498.121	382.823
3	quater-b) - orig. oltre esercizio successivo	-	-	-
	<b>Totale Crediti</b>	<b>7.642.244</b>	<b>5.252.374</b>	<b>2.389.870</b>
IV	<i>Disponibilità Liquid</i>			
1	Depositi bancari e postali	4.858.035	5.010.401	-2.152.366
3	Denaro e valori in cassa	24.936	18.288	6.648
	<b>Totale</b>	<b>4.882.971</b>	<b>5.028.689</b>	<b>-2.145.718</b>
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>14.685.964</b>	<b>14.402.461</b>	<b>283.503</b>
<b>D</b>	<b>RATEI E RISCOINTI</b>			
1)	Rischi attivi	29.399	29.590	-191
2)	Risconti attivi	206.554	66.396	140.158
	<b>Totale ratei e risconti (D)</b>	<b>235.953</b>	<b>95.986</b>	<b>140.158</b>
	<b>TOTALE ATTIVO (B+C+D)</b>	<b>30.668.927</b>	<b>30.498.115</b>	<b>578.812</b>

# Stato Patrimoniale – Passivo

		31/12/2021	31/12/2020	VARIAZIONE
<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>				
<b>A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
I	Capitale Sociale	7.754.000	7.754.000	-
II	Riserva da sovrapprezzo delle azioni	870.230	870.230	-
IV	Riserva legale	125.455	125.455	-
VIII	Utile (perdite) portati a nuovo	-404.108	2.383.656	-2.787.764
IX	Utile (perdite) di esercizio	412.612	-2.787.764	3.200.376
	<b>Totale Patrimonio netto (A)</b>	<b>8.758.189</b>	<b>8.345.377</b>	<b>412.812</b>
<b>B</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
2	Fondo imposte, anche differite			
-	Fondo imposte differite	5.950	4.302	442
-	per imposte in contestazione	35.957	1.171.695	-1.115.738
4	Altri			
-	Lavori da eseguire Art. 17 L. 135/1997	-	435.140	-435.140
-	Fondo rischio cause in corso	4.021.057	4.078.415	-56.718
-	Fondo sinistri contrattuali, integrativi aziendale e MBO	357.555	257.595	100.000
	<b>Totale Fondi (B)</b>	<b>4.439.519</b>	<b>5.947.237</b>	<b>-1.508.038</b>
<b>C</b>	<b>TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>			
	T.F.R. - opioni, impieghi, dirigenti	685.397	615.305	-9.900
	<b>Totale T.F.R. (C)</b>	<b>685.397</b>	<b>615.305</b>	<b>-9.900</b>
<b>D</b>	<b>DEBITI</b>			
3	Debiti v./Soci per finanziamenti			
a	- esig. entro esercizio successivo			
4	Debiti verso banche:			
a	- esig. entro esercizio successivo			
b	- esig. oltre esercizio successivo	2.500.000	2.500.000	-
5	Debiti v./altri finanziatori			
a	- esig. entro esercizio successivo	3.349.158	4.447.658	901.500
b	- esig. oltre esercizio successivo			
7	Debiti verso fornitori			
a	- esig. entro esercizio successivo	3.105.384	2.756.144	365.439
12	Debiti tributari esig. entro es. successivo			
	diversi	220.624	221.019	-395
	Imposte sui redditi	-	-	-
	<b>Totale</b>	<b>220.624</b>	<b>221.019</b>	<b>-395</b>
13	Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale			
a	- esig. entro esercizio successivo	362.008	338.470	23.538
b	- esig. oltre esercizio successivo			
14	Altri debiti			
a	- esig. entro esercizio successivo	5.218.968	4.879.838	339.130
	<b>Totale debiti (D)</b>	<b>16.756.342</b>	<b>15.123.130</b>	<b>1.633.212</b>
<b>E</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>			
1)	Ratei	10.983	17.337	-6.355
2)	Risconti	38.817	41.531	57.266
	<b>Totale Ratei e risconti (E)</b>	<b>109.800</b>	<b>58.868</b>	<b>50.932</b>
	<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO (A+B+C+D+E)</b>	<b>10.668.977</b>	<b>10.090.115</b>	<b>578.862</b>

7/4 28

# Conto Economico

		31/12/2021	31/12/2020	VARIAZIONE
<b>CONTO ECONOMICO</b>				
<b>A VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
a	operazioni di assistenza e subconcessioni	12.615.239	8.656.511	3.958.728
3	Altri ricavi e proventi con separata indicazione dei contributi in conto esercizio			
c	- Van	1.750.980	395.561	1.355.379
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>14.366.258</b>	<b>9.052.072</b>	<b>5.314.167</b>
<b>B COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
4	per materie prime, ausiliarie e di consumo e di merci	233.533	279.498	-45.965
7	per servizi	4.366.063	4.094.535	271.528
8	per godimento beni di terzi	238.359	177.955	60.404
9	per il personale			
a	Salari e stipendi	5.690.299	4.671.111	1.019.188
b	Oneri sociali	1.198.753	1.580.965	-382.212
c	Trattamento di fine rapporto	441.509	397.840	43.670
<b>Totale costi per il personale</b>		<b>7.330.562</b>	<b>6.649.916</b>	<b>680.646</b>
10	Ammortamenti e svalutazioni			
a	Ammort. immobilit. immateriali	201.747	205.642	-3.894
b	Ammort. immobilit. materiali	1.040.203	841.364	198.839
d	Svalutazione crediti		370.309	-370.309
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>		<b>1.241.950</b>	<b>1.417.315</b>	<b>-175.365</b>
11	Variatione nelle rimanenze di materie prime, ausid. di consumo	-35.350	-57.563	18.213
14	oneri diversi di gestione	732.600	595.895	136.705
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>		<b>14.093.717</b>	<b>12.957.571</b>	<b>1.136.146</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>272.541</b>	<b>-3.905.479</b>	<b>4.178.021</b>
<b>C PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
16	Altri proventi finanziari			
d	Proventi diversi			
	- Interessi attivi	176	2.574	-2.398
<b>Totale</b>		<b>176</b>	<b>2.574</b>	<b>-2.398</b>
17	Interessi ed altri oneri finanziari			
d	- Interessi ed oneri diversi	40.288	294	40.084
<b>Totale</b>		<b>40.288</b>	<b>294</b>	<b>40.084</b>
<b>Saldo delle partite finanziarie</b>		<b>-40.111</b>	<b>2.376</b>	<b>-42.482</b>
<b>D RETTIFICHE DI VALORE DELLE ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>				
18	Rivalutazioni			
a	- Rivalutazione di partecipazioni			
<b>Totale Rivalutazioni</b>				
19	Svalutazioni			
a	- Svalutazione di partecipazioni			
<b>Totale Svalutazioni</b>				
<b>SALDO RETTIFICHE DI VALORE DELLE ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>				
<b>RESULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>232.430</b>	<b>-3.903.103</b>	<b>4.135.533</b>
20	a Imposte sul reddito dell'esercizio	0	28.559	28.559
c	Imposte anticipate e differite	180.182	1.086.796	906.614
21	<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>412.612</b>	<b>-2.787.764</b>	<b>3.200.376</b>

24 11



# Rendiconto Finanziario

	31/12/2021	31/12/2020
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	412.612	-2.787.364
Imposte sul reddito	-189.182	-1.115.345
Interessi passivi/(interessi attivi)	40.111	-2.371
Svalutazione di partecipazioni		
Minusvalenze (Plusvalenze) derivanti dal recupero di quote di ammortamento		
Minusvalenze (Plusvalenze) derivanti dalla creazione di attività		
Dividendi Incassati		
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio ante imposte, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>272.541</b>	<b>-3.905.480</b>
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	201.747	205.642
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	1.049.203	841.384
Accantonamento (liberazione) Fondi	-1.064.207	224.173
Altre rettifiche per elementi non monetari		
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</b>	<b>449.785</b>	<b>-2.634.281</b>
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-39.330	-57.563
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	-1.734.071	868.291
Decremento/(incremento) delle altre voci dell'attivo	-476.059	-304.229
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	369.439	-513.506
Incremento/(decremento) delle voci del passivo	362.273	-1.021.051
Decremento/(incremento) rami e riacconti attivi	-140.156	-33.163
Incremento/(decremento) rami e riacconti passivi	50.932	-44.073
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</b>	<b>-1.157.208</b>	<b>-3.539.976</b>
Imposte sul reddito pagate		
Poste finanziarie e straordinarie	-40.111	2.371
Utilizzo Fondi	-452.795	-448.686
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>-1.659.114</b>	<b>-3.986.292</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
Disinvestimenti Immobilizzazioni Immateriali		
Investimenti Immobilizzazioni Immateriali	-67.858	-21.173
Disinvestimenti Immobilizzazioni Materiali	110.587	
Investimenti Immobilizzazioni Materiali	-2.261.393	-2.417.602
Disinvestimenti Immobilizzazioni Finanziarie	821.760	
Investimenti Immobilizzazioni Finanziarie		36.888
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>-1.397.104</b>	<b>-2.401.887</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Accensione finanziamenti	901.500	3.064.000
(Rimborso) finanziamenti		
Aumento di capitale sociale		
Distribuzione Dividendi		
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>901.500</b>	<b>3.064.000</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>-2.145.718</b>	<b>-3.324.179</b>
Disponibilità liquide al 1° gennaio	9.028.689	12.352.868
Disponibilità liquide al 31 dicembre	6.882.971	9.028.689
Differenza dell'anno	-2.145.718	-3.324.179

# NOTA INTEGRATIVA

## Premessa

### Introduzione

Il bilancio 2021 è stato redatto in conformità alle disposizioni del Codice Civile e dei principi contabili nazionali emanati dal OIC.

Il bilancio è costituito dallo Stato Patrimoniale (predisposto conformemente allo schema previsto dall'art. 2424 e con i criteri di cui all'art. 2424-bis c.c.), dal Conto Economico (predisposto conformemente allo schema di cui all'art. 2425 e con i criteri di cui all'art. 2425-bis c.c.), dal Rendiconto Finanziario (predisposto conformemente allo schema previsto dall'art. 2425 ter) e dalla Nota Integrativa.

Tutti i documenti sono stati redatti osservando i principi di prudenza, di continuità, di competenza temporale ed economica e di prevalenza degli aspetti sostanziali su quelli formali.

La presente Nota Integrativa, ai sensi dell'art. 2427 c.c., ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi e, in taluni casi, un'integrazione dei dati di bilancio.

Il bilancio è corredato dalla Relazione sulla Gestione, predisposta ai sensi dell'art. 2428 c.c., quale documento integrativo per quanto attiene altre informazioni rilevanti.

### Criteri di redazione

Conformemente a quanto disposto dell'articolo 2423 bis c.c., nella redazione del bilancio si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

### Criteria di valutazione

I criteri utilizzati nella formulazione del bilancio 2021 non si discostano da quelli utilizzati nel precedente esercizio. Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui agli artt. 2423 bis, secondo comma e 2423, quarto comma c.c.

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico, il Rendiconto Finanziario e la Nota Integrativa sono redatti come previsto dall'art. 2423, 5° comma del Codice Civile, salvo dove diversamente esplicitato. Ove applicabili, sono stati, altresì, osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) integrati, ove mancanti, dagli IAS/IFRS emessi dallo IASB, al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica.

### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci, avendo riguardo alla loro residua possibilità di utilizzo. Le aliquote di ammortamento applicate ai beni immateriali sono riepilogate di seguito.

Descrizione	Aliquota
Costi d'Impianto e di ampliamento	20%
Costi di investimento per la concessione gestione totale	2,3%
Costi di ricerca sviluppo pubblicità	20%
Dritti di brevetto industriale	20%
Altre immobilizzazioni immateriali	20%
Avviamento	5,6%

Non sono stati modificati i coefficienti di ammortamento applicati nel precedente esercizio (art. 2426, 1° co., n. 2, c.c.).

Nessuna immobilizzazione immateriale è risultata, alla data di chiusura dell'esercizio, di valore durevolmente inferiore al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori, al netto degli ammortamenti. Pertanto, non si è manifestata l'esigenza di operare svalutazioni. Ove richiesto dalla normativa, gli ammortamenti vengono determinati con il consenso del Collegio Sindacale.

Con riferimento all'avviamento, essendo stato iscritto in bilancio antecedentemente all'esercizio avente inizio a partire dal 01/01/2016, ai sensi dell'art. 12, comma 2, del D.lgs 139/2015, così come confermato dal OIC 24 revisionato (dicembre 2016), in fase di prima applicazione si è optato per la non applicazione della normativa prevista dal novellato articolo 2426, comma 1, numero 6.



## Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione ed al netto di eventuali contributi, rettificati dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Il costo dei beni è comprensivo degli oneri finanziari sostenuti per la loro realizzazione, fino al momento in cui gli stessi sono pronti per l'uso, per la quota ragionevolmente imputabile secondo i principi statuiti dall'OIC 16.

L'ammontare degli oneri finanziari iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale è riportato nella specifica sezione delle immobilizzazioni materiali della presente Nota (art. 2427, 1° co., n. 8, c.c.).

Gli ammortamenti imputati al Conto Economico sono calcolati in modo sistematico e costante sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti.

Le aliquote di ammortamento utilizzate non sono state modificate rispetto all'esercizio precedente e sono riepilogate nella presente tabella.

Tutti i cespiti entrati in uso, compresi quelli temporaneamente non utilizzati, sono stati ammortizzati; fanno eccezione quelli la cui utilità non si esaurisce, e che sono costituiti da terreni, fabbricati civili non accessori agli investimenti industriali e opere d'arte.

Nessuna immobilizzazione materiale, alla luce dei programmi della Società, è risultata, alla data di chiusura dell'esercizio, durevolmente di valore inferiore al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori, al netto degli ammortamenti (art. 2426, 1° co., n. 3, c.c.). Le spese di manutenzione e riparazione ordinaria sono imputate direttamente al Conto Economico

Tipologia cespiti	Aliquota es. corrente
Costruzioni leggere	10,0%
Impianti specifici	10,0%
Impianti e mezzi di sollevamento carico e scarico	10,0%
Autoveicoli da trasporto	20,0%
Arredamento	12,0%
Impianti interni di comunicazione e telesegnalazione	20,0%
Mandinati apparecchi e attrezzature varie	15,0%
Mobili e macchine d'ufficio ordinate	12,0%
Macchine d'ufficio elettroniche	20,0%
Migliorie su beni di terzi	20,0%
Altri beni materiali	10,0%
Automezzi	25,0%
Autovetture	25,0%
Telefono cellulare	20,0%
Impianti per spazi pubblicitari	10,0%
Macchine d'ufficio elett.-Fax-Tel.-Mod.	20,0%
Beni G.D. ristrutturazione zona arrivi	4,0%
Beni G.D. impianto di condizionamento	10,0%
Beni G.D. progetto Cipe/Ram	
Beni G.D. progetto Cipe/Ram - Fabbricati	4,0%
Beni G.D. progetto Cipe/Ram - Arredi	12,0%
Beni G.D. progetto Cipe/Ram - Impianti	10,0%
Beni G.D. fasce di sicurezza	2,5%
Beni G.D. manufatto merci	4,0%
Beni G.D. parcheggio auto	4,0%
Beni G.D. verde urbano	10,0%
Beni G.D. manut. ord. Str. pista di volo	20,0%
Beni G.D. rifacimento pavimentazione taxiway	2,5%
Beni G.D. ristrutturazione vecchia aerostazione	4,0%
Beni G.D. manutenzione asse scorrimento piazzali di sosta	2,5%
Beni G.D. riqualifica piazzali di sosta AA/MM	2,5%
Beni G.D. riqualifica via di rullaggio	2,5%
Beni G.D. riqualifica pista di volo	2,5%
Beni G.D. sistema di controllo perimetrale	10,0%
Beni G.D. riqualificazione pavim. pista volo	20,0%
Beni G.D. riqualificazione pavim. pista volo	5,0%
Beni G.D. riqualificazione vecchia aerostazione lotto 2	4,0%

dell'esercizio in cui vengono sostenute, mentre quelle aventi natura incrementativa del valore dei beni sono capitalizzate.

Sono state applicate le aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali.

Tali aliquote sono state ridotte del 50% per le acquisizioni nell'esercizio in applicazione del principio generale della rilevanza di cui all'art. 2423, comma 4, codice civile, considerato che la quota così ottenuta non si discosta significativamente dalla quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto per l'uso.

Si segnala che l'ammortamento dei cosiddetti beni minori (cespiti di valore inferiore a € 516,46) avviene interamente nel corso dell'esercizio in cui sono acquistati.

La Società non ha mai provveduto ad effettuare rivalutazioni dei cespiti patrimoniali. Si precisa, altresì, che non sono state operate svalutazioni delle immobilizzazioni materiali.

#### Contributi pubblici in conto impianti e in conto esercizio

In conformità con l'OIC 16 par. 80 i contributi in conto impianti sono stati rilevati applicando il metodo indiretto e, pertanto, evidenziati nella voce del conto economico 'A5 altri ricavi e proventi' e rinviati, per competenza, agli esercizi successivi, attraverso l'iscrizione del contributo in una apposita voce dei risconti passivi; tali risconti sono ridotti, al termine di ogni esercizio, con accredito al Conto Economico da effettuarsi con la stessa aliquota utilizzata per effettuare l'ammortamento del cespite cui il contributo si riferisce.

I contributi erogati in conto esercizio sono stati contabilizzati tra i componenti di reddito.

#### Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie si riferiscono a quote di società consortili e rappresentano partecipazioni minoritarie, valutate con il criterio del costo, rettificato ove necessario per perdite durevoli di valore.

I crediti sono iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie al presumibile valore di realizzo.

#### Rimanenze

Le rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci, sono state iscritte al costo di acquisto secondo il metodo FIFO (beni fungibili). In ogni caso il valore di iscrizione delle rimanenze non è superiore al valore desumibile dall'andamento di mercato.

#### Crediti

I crediti dell'attivo circolante sono esposti al presumibile valore di realizzo.



L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, esposto a riduzione del valore nominale degli stessi e calcolato sulla base di un'analisi della situazione di solvibilità delle singole posizioni.

Per i crediti assistiti da garanzie si è tenuto conto degli effetti relativi all'escussione di dette garanzie, mentre per i crediti assicurati è stata considerata solo la quota eventualmente interessata e non coperta da specifiche assicurazioni.

### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al loro valore nominale.

### Ratei e risconti attivi e passivi

Sono incluse in queste voci dello Stato Patrimoniale tutti i proventi e/o costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi, nonché costi e/o proventi verificatisi entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### Fondi per rischi ed oneri

Tra i fondi per rischi ed oneri sono stati iscritti gli accantonamenti destinati a coprire perdite e/o debiti di natura determinata e di esistenza certa (o probabile), dei quali, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono determinabili con certezza ammontare né data effettiva di sopravvenienza.

I fondi per rischi rappresentano le passività connesse a situazioni esistenti alla data di bilancio, il cui verificarsi è ritenuto probabile, mentre i fondi per oneri rappresentano passività certe, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, correlate a componenti negative di reddito di competenza dell'esercizio, ma che avranno manifestazione numeraria solamente nell'esercizio successivo.

Il processo di stima è stato effettuato per ogni singola partita alla data di chiusura del bilancio, sia sulla base dell'esperienza dei precedenti esercizi, sia tenendo conto di ogni altro elemento utile eventualmente emerso nel corso dell'esercizio.

Si segnala che, in conformità con l'OIC 31, dovendo prevalere il criterio di classificazione «per natura» di tutti i costi, gli accantonamenti a fondi rischi ed oneri sono iscritti tra le voci dell'attività gestionale a cui le relative operazioni si riferiscono (caratteristica, accessoria o finanziaria).

### Fondo per imposte, anche differite

Accoglie le passività per imposte probabili, derivanti da accertamenti non definitivi e contenziosi in corso, e le passività per imposte differite determinate in base alle differenze temporanee imponibili, applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene tali differenze si riverseranno.



### TFR di lavoro subordinato

Rappresenta il debito nei confronti del personale dipendente maturato alla data di chiusura dell'esercizio, relativamente alla quota del c.d. TFR rimasto in Azienda ai sensi della Legge 296/2006 e secondo quanto previsto dall'art. 2120 del Codice Civile.

### Debiti

Tutti i debiti sono iscritti al loro valore nominale, in quanto ritenuto rappresentativo del loro effettivo valore di estinzione.

### Ricavi e Costi

I ricavi, i costi e tutti gli altri proventi ed oneri sono stati imputati nel bilancio nel rispetto del principio della prudenza e di quello della competenza economica, al netto di sconti, abbuoni, incentivi e agevolazioni. I ricavi per le prestazioni di servizi sono imputati quando gli stessi risultano maturati.

### Imposte sul reddito

Le imposte rappresentano una stima puntuale del presumibile costo riferito all'esercizio, determinato sulla base delle disposizioni legislative vigenti. Le imposte dovute sul reddito, iscritte alla voce E20 del Conto Economico sono, pertanto, calcolate applicando le disposizioni fiscali in base alla determinazione del reddito tassabile.

### Fiscalità differita

Le imposte differite e anticipate sono state determinate per adeguare l'utile civilistico a quello fiscale. Sono conteggiate in base all'aliquota prevista per l'esercizio in cui le differenze si riverteranno, come da prospetti inseriti nella presente nota. Le attività per imposte anticipate sono iscritte solamente nel caso in cui esista la ragionevole certezza del loro recupero, che trova fondamento nella prevedibile evoluzione dell'attività sociale, sulle prospettive di sviluppo e sulle attese di remunerazione, tenuto anche conto delle prospettive reddituali complessive.

### Passività potenziali

Le perdite connesse a passività potenziali sono rilevate in bilancio tra i fondi rischi ed oneri quando sussistono le seguenti condizioni:

- disponibilità al momento della redazione del bilancio di informazioni che facciano ritenere probabile il verificarsi degli eventi comportanti il sorgere di una passività o la diminuzione di un'attività;
- la possibilità di stimare l'entità dell'onere con sufficiente ragionevolezza.

### Operazioni «fuori bilancio»

Al 31 dicembre 2021 non risultano in essere strumenti finanziari derivati, né altri strumenti qualificabili come operazioni “fuori bilancio”.

## Informazioni sulle voci di Stato Patrimoniale

### ATTIVITA'

#### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a 3.746.116 euro (3.880.005 euro nel precedente esercizio). Esse esprimono i costi dei fattori di produzione aventi carattere durevole, privi del requisito della materialità, al netto degli ammortamenti e si riferiscono a costi d'impianto e ampliamento, costi di sviluppo, diritti di brevetto industriale, concessioni licenze marchi e diritti simili, altre immobilizzazioni ed all'avviamento.

Di seguito sono messe in evidenza le informazioni maggiormente rilevanti.

(dati in euro di euro)

Voci di bilancio	31/12/2008			Pericolosi 2008					31/12/2009		
	Conto storico	Q. ammortamento progressivo	Saldo	Acquis.	Ricicl.	Disam. costo	Disam. fondo	Amort. dell'anno	Conto storico	Progressivo q. ammortamento	Saldo
Costi di impianto e sviluppo	100.014	-40.014	60.000	-	-	-	-	6.800	40.014	-40.014	0
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	1.588.240	-1.588.240	-	1.800	-	-	-	30.000	1.590.100	-1.590.100	1.800
Diritti di brevetto industriale	100.000	-40.000	60.000	-	0	-	-	32.000	68.000	-20.000	48.000
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2.000.000	-1.700.000	300.000	-	-	-	-	115.000	2.100.000	-1.800.000	300.000
Avviamento	1.500	-1.200	300	-	-	-	-	200	1.500	-1.300	200
Immobilizzazioni in corso e acconti	312.102	-	312.102	36.878	0	-	-	-	36.878	-	36.878
Altre immobilizzazioni immateriali	2.000.000	-2.000.000	0	20.000	0	-	-	47.700	2.000.000	-2.000.000	0
<b>Totale</b>	<b>6.790.500</b>	<b>-4.128.250</b>	<b>2.662.250</b>	<b>67.800</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>201.500</b>	<b>6.790.500</b>	<b>-4.128.250</b>	<b>2.662.250</b>

Si segnala che la voce più rilevante, che ammonta a 3.247.307 euro, è relativa alla voce concessioni, licenze, marchi e diritti simili. In tale conto risultano iscritti i costi sostenuti per l'ottenimento della concessione per la gestione totale dell'aeroporto, tutti sostenuti entro l'esercizio 2008. Questi costi sono ammortizzati per l'intero periodo di durata della concessione stessa, valida fino al 2049.

Durante l'anno, così come per gli esercizi precedenti, si registra l'aumento delle immobilizzazioni in corso e acconti per 36.878 euro, in virtù della consulenza per la valutazione dell'impatto ambientale relativa al piano di sviluppo aeroportuale.



### Altre immobilizzazioni immateriali

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, punto 3 del Codice Civile, si riepiloga di seguito la voce relativa alle altre immobilizzazioni, pari a 76.299 euro:

Altre Immobilizzazioni immateriali			
	Saldo iniziale	Saldo finale	Variazioni
Migliorie su beni di terzi	51.606	24.000	-27.606
Software	6.645	25.622	18.978
Mantenimenti su beni di terzi	9.665	5.699	-3.966
Diritti di servizio	10.619	10.619	0
Spese istruttoria mutui	12.442	10.358	-2.084
<b>Totali</b>	<b>90.977</b>	<b>76.299</b>	<b>-14.678</b>

La voce più rilevante è costituita da *software* pari a 25.622 euro. L'incremento di 18.978 euro rispetto al precedente esercizio è riconducibile sostanzialmente all'acquisto nell'anno del sistema BRS, *software* innovativo per il riconoscimento dei bagagli da stiva e il loro successivo smistamento.

Altra voce considerevole è rappresentata dalle migliorie su beni di terzi per un importo pari a 24.000 euro. In questo caso, il decremento di 27.605 euro rispetto al precedente esercizio è riconducibile all'effetto dell'ordinario processo di ammortamento.

### Composizione dei "costi di impianto e ampliamento" e dei "costi di sviluppo"

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, punto 3 del Codice Civile, viene esposta nei seguenti prospetti la composizione dei costi di impianto e ampliamento e dei costi di sviluppo.

#### Costi di impianto e ampliamento

	Saldo iniziale	Incrementi dell'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio	Altri decrementi	Saldo finale	Variazioni
Costo rilascio scuffia. d'aeroporto ENAC	8.800	0	8.800	0	0	-8.800
<b>Totali</b>	<b>8.800</b>	<b>0</b>	<b>8.800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-8.800</b>

I costi iscritti sono ragionevolmente correlati ad un'utilità protratta in più esercizi e sono ammortizzati sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzo, in ragione delle aliquote indicate nella parte dedicata ai criteri di valutazione. I costi di impianto e ampliamento e i costi di sviluppo risultano completamente ammortizzati al 31/12/2021.

## Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari a 11.999.224 euro con un incremento di 1.110.802 euro rispetto al valore 2020, pari a 10.888.422 euro. Tale variazione è il risultato di investimenti dell'anno per 2.261.393 euro e quote di ammortamento dell'esercizio pari a 1.040.203 euro. Esse esprimono i costi dei beni strumentali – compresi quelli per i quali è prevista la devoluzione gratuita al termine del rapporto di concessione – caratterizzati dal duplice requisito dell'utilità pluriennale e della materialità, al netto dei fondi di ammortamento.

Di seguito sono messe in evidenza le informazioni maggiormente rilevanti.

Valori in euro di euro

Voce di bilancio	31/12/2024			Variazioni 2024					31/12/2023		
	Controconto	Fondi	Saldo	Acq. netti	Ric. netti	Disp. costo	Disp. fondo	Amm. all'esercizio	Controconto	Fondi	Saldo
Terreni ed edifici	40.527	49.601	215.564	-	-	-	-	3.034	40.527	49.601	215.564
Impianti e installazioni	3.345.329	-2.901.172	411.267	57.028	-	(46.286)	(46.286)	(40.726)	3.345.329	-2.901.172	411.267
Attrezzature industriali e commerciali	1.805.808	3.653.162	1.236.348	350.842	340.721	(497.727)	340.721	350.987	1.805.808	3.653.162	1.236.348
Altri beni	2.379.328	(4.416.609)	302.701	312.940	0	(21.835)	30.444	(213.685)	2.379.328	(4.416.609)	302.701
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.295.126	-	1.295.126	701.806	(422.596)	-	-	-	1.295.126	-	1.295.126
Altri beni gratuitamente devolvibili	4.195.661	(4.477.031)	635.530	311.085	31.867	-	-	(391.133)	4.195.661	(4.477.031)	635.530
<b>Totale</b>	<b>24.720.609</b>	<b>(42.833.179)</b>	<b>10.888.422</b>	<b>2.261.393</b>	<b>0</b>	<b>(421.828)</b>	<b>70.509</b>	<b>(408.203)</b>	<b>24.720.609</b>	<b>(42.833.179)</b>	<b>10.888.422</b>

Durante l'anno sono stati effettuati investimenti pari a 2.261.393 euro. I principali interventi si rilevano tra: attrezzature industriali e commerciali per 750.842 euro, altri beni gratuitamente devolvibili per 541.685 euro e immobilizzazioni in corso e acconti per 759.306 euro.

Gli investimenti in attrezzature industriali e commerciali riguardano principalmente il completamento di un investimento iniziato nel 2020, connesso all'acquisto delle nuove macchine radiogene (*c.d. Standard 3*) per il controllo dei bagagli da stiva per 677.227 euro. Tale investimento si è reso necessario per l'adeguamento alla normativa prevista dal Regolamento di Esecuzione (UE) 2015/1998 del 5 novembre 2015. All'interno dello stesso gruppo sono stati riclassificati in corso d'anno i costi sostenuti per le opere edili, strutturali e impiantistiche del nuovo impianto di trattamento bagagli da stiva per 340.731 euro, entrato in funzione nel corso del 2021 e in precedenza iscritto tra le immobilizzazioni in corso e acconti.

Tra i beni gratuitamente devolvibili risultano iscritti i costi sostenuti per la realizzazione delle opere per le quali è prevista la devoluzione gratuita al termine del periodo di concessione. I beni gratuitamente devolvibili vengono ammortizzati al minore tra la vita utile del cespite e il termine della concessione. Gli investimenti dell'anno, pari a 541.685 euro, sono principalmente riferibili alle manutenzioni straordinarie e alle migliorie sull'aerostazione. A fine anno sono stati riclassificati i costi sostenuti per la realizzazione della pensilina funzionale al sistema di smistamento bagagli precedentemente imputati tra le immobilizzazioni in corso e acconti.

Si segnala, infine, che gli investimenti iscritti tra le immobilizzazioni in corso e acconti riguardano principalmente la realizzazione della nuova sala arrivi per 344.815 euro. Tale investimento è interamente finanziato dai Fondi Sviluppo e Coesione, meglio specificati e descritti nella sezione relativa ai debiti della presente Nota.



Con riferimento alla recuperabilità dei valori delle immobilizzazioni materiali si rimanda a quanto già descritto precedentemente nella sezione relativa alle immobilizzazioni immateriali.

### Altri beni

Nella tabella seguente viene riportato il dettaglio della composizione della voce altri beni per un valore totale pari a 5.831.583 euro (5.701.721 euro nel precedente esercizio).

#### Altri beni

	Saldo iniziale	Incrementi dell'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio	Saldo finale	Variazione
Mobili e macchine ordinarie ufficio	12.683	220	-3.619	9.284	-3.399
Macchine d'ufficio elettroniche	44.402	9.389	-26.899	25.503	-18.898
Autovetture	0	17.413	-2.177	15.236	15.236
Automezzi	30.679	0	-13.248	17.430	-13.248
Immagini per spazi pubblicitari	466.620	3.980	-72.352	398.247	-68.372
Altro	16.965	6.216	-9.854	13.327	-3.638
Migliorie su beni di terzi	191.364	75.323	-85.540	181.147	-10.217
<b>Totale altri beni</b>	<b>762.711</b>	<b>112.541</b>	<b>-213.689</b>	<b>660.174</b>	<b>-102.537</b>
<b>Beni G.D. e relative migliorie capitalizzate</b>	<b>4.939.010</b>	<b>541.685</b>	<b>-391.153</b>	<b>5.171.409</b>	<b>232.399</b>
<b>Totali</b>	<b>5.701.721</b>	<b>654.226</b>	<b>-604.842</b>	<b>5.831.583</b>	<b>129.862</b>

Ai sensi dell'art. 2427, primo comma, n. 9 del codice civile, con riferimento ai beni gratuitamente devolvibili, si specifica che la loro disponibilità è strettamente collegata alla durata della concessione di gestione dell'aeroporto di Alghero, anche in funzione dei contributi ricevuti per la loro realizzazione.

### Operazioni in locazione finanziaria

Non si segnalano operazioni in locazione finanziaria.

### Immobilizzazioni finanziarie

#### Immobilizzazioni finanziarie – Partecipazioni, altri titoli e azioni proprie

Le partecipazioni comprese nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a 1.471 euro, valore invariato rispetto al precedente esercizio. Le stesse si riferiscono alla partecipazione della Società a società consortili in quota minoritaria.

Nella tabella seguente la composizione ed i movimenti delle singole voci.



## Partecipazioni

	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni	Azioni proprie
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	1.471	1.471	0
Valore di bilancio	1.471	1.471	0
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Decrementi	0	0	0
Totale variazioni	0	0	0
<b>Valore di fine esercizio</b>			
Costo	0	0	0
Rivalutazioni	0	0	0
Svalutazioni	0	0	0
<b>Valore di bilancio</b>	<b>1.471</b>	<b>1.471</b>	<b>0</b>

## Immobilizzazioni finanziarie - Crediti

In corso d'anno, dopo diversi e reiterati solleciti, la Società è riuscita a definire positivamente la procedura riguardante i depositi cauzionali versati ad ENAC negli anni in cui era in vigore la gestione ex art. 17 L. 135/1997; con nota del 20 settembre 2021 si è pertanto concluso l'iter con del processo di verifica.

Alla luce di quanto sopra, i crediti compresi nelle immobilizzazioni finanziarie sono stati stornati a fronte dell'apertura di un credito verso ENAC, compreso nell'attivo circolante. La movimentazione dei crediti finanziari è esplicitata nella seguente tabella:

### Crediti finanziari

	Importo nominale iniziale	Fondo valutazione iniziale	Valore netto iniziale	Totale incrementi (decrementi) esercizio	Importo nominale finale	Fondo valutazione finale	Valore Netto (di Bilancio)
Depositi cauzionali in denaro esigibili oltre condizione successoria	821.760	0	821.760	-821.760	0	0	0
<b>Valore di bilancio</b>	<b>821.760</b>	<b>0</b>	<b>821.760</b>	<b>-821.760</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Elenco delle partecipazioni in imprese controllate

Ai sensi dell'art. 2427, punto 5 del Codice Civile, si precisa che non si possiedono partecipazioni in imprese controllate.

## Partecipazioni in imprese comportanti responsabilità illimitata

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 2361, comma 2 del Codice Civile, si precisa che non si possiedono partecipazioni comportanti la responsabilità illimitata nella società.

### **Elenco delle partecipazioni in imprese collegate**

Ai sensi dell'art. 2427, punto 5 del Codice Civile, si precisa che non si possiedono partecipazioni in imprese collegate.

### **Crediti immobilizzati - Operazioni con retrocessione a termine**

Non vi sono crediti immobilizzati derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine, ai sensi dell'art. 2427, punto 6-ter del Codice Civile

## Attivo circolante

### Rimanenze

Le rimanenze comprese nell'attivo circolante sono pari a 160.748 euro (121.398 euro nel precedente esercizio). Si riferiscono a merci, materiali di consumo, cancelleria, indumenti di sicurezza. Esse mostrano un incremento pari a 39.350 euro rispetto al saldo della chiusura del precedente esercizio, prevalentemente per le giacenze di presidi e materiali di consumo antinfortunistici (mascherine, visiere e tute di protezione) necessari per il contrasto alla diffusione della pandemia da COVID 19.

### Crediti

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a 7.642.244 euro (5.252.374 euro nel precedente esercizio).

Non risultano crediti di durata residua superiore ai cinque anni. Di seguito si riporta, in formato tabellare, la loro composizione nonché il dettaglio delle variazioni intervenute ed i dati relativi alla suddivisione degli stessi per scadenza, anche ai sensi dell'art. 2427, punto 6 del Codice Civile

	Valore nominale	Fondo svalutazione	Valore netto
Verso Clienti - esigibili entro l'esercizio successivo	7.324.889	2.341.753	4.983.136
Tributari - esigibili entro l'esercizio successivo	512.924	0	512.924
Tributari per imposte anticipate	1.265.240	0	1.265.240
Verso Altri - esigibili entro l'esercizio successivo	880.944	0	880.944
<b>Totali</b>	<b>9.983.997</b>	<b>2.341.753</b>	<b>7.642.244</b>

	Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	Crediti per imposte anticipate iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	Totale crediti iscritti nell'attivo circolante
Valore di inizio esercizio	3.249.065	419.688	1.085.500	498.121	5.252.374
Variazione nell'esercizio	1.734.071	95.256	179.740	382.825	2.389.870
Valore di fine esercizio	4.983.136	512.924	1.265.240	880.944	7.642.244
Quota scadente entro l'esercizio	4.983.136	512.924	0	880.944	6.377.004
Quota scadente oltre l'esercizio	0	0	0	0	0
Di cui di durata residua superiore a 5 anni	0	0	0	0	0

### Crediti iscritti nell'attivo circolante - Operazioni con retrocessione a termine

Non sono presenti crediti iscritti nell'attivo circolante derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine, ai sensi dell'art. 2427, punto 6-ter del Codice Civile



### Dettaglio della composizione dei crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti verso clienti sono rappresentati da crediti relativi alla gestione aeroportuale, diritti aeroportuali, attività commerciali e da crediti di natura non commerciale. Questi ultimi sono costituiti dai crediti verso i vettori per le addizionali comunali sui diritti di imbarco passeggeri ancora da incassare.

I clienti sono prevalentemente nazionali o facenti parte dell'Unione Europea.

La voce è iscritta per un valore di 4.983.136 euro e presenta un incremento pari a 1.734.071 euro rispetto al 31 dicembre 2020. Il saldo include anche i crediti per prestazioni completate alla data di riferimento del bilancio, ma non ancora fatturate ai clienti per 961.274 euro.

Il valore dei crediti verso clienti a bilancio è dato dal netto tra i crediti iscritti al valore nominale e il fondo svalutazione crediti pari a 2.341.753 euro.

Di seguito si evidenziano i movimenti del fondo svalutazione crediti nel corso dell'anno 2021:

Movimenti del Fondo svalutazione crediti	
Saldo al 31/12/2020	2.350.120
Utilizzi dell'anno	8.367
Accantonamento	0
Giornato da fondo rischi a fondo svalutazione	
Saldo al 31/12/2021	2.341.753

In corso d'anno, si è proceduto con l'utilizzo di 8.367 euro in virtù della chiusura di una procedura concorsuale che ha portato SOGEAAL ad incassare un credito precedentemente svalutato. Alla chiusura dell'esercizio non si verificano situazioni riguardanti crediti di dubbia esigibilità e pertanto non si è provveduto ad effettuare alcun accantonamento.

I crediti tributari sono iscritti per 512.924 euro rispetto a 419.688 euro dell'esercizio precedente.

Risultano costituiti principalmente dal credito verso l'Erario per IVA (466.844 euro). Per tutti i crediti sotto indicati, con eccezione del credito per rimborso IVA, non vi sono vincoli circa la loro esigibilità.

Crediti tributari	2021	2020	Variazione
Erario c/iva	466.844	341.245	125.599
Credito per rimborso IVA	3.838	3.838	0
Credito v/ fondo tesoreria per imp.sost.	926	926	0
Crediti da unico - Irs	403	403	0
Crediti inail	5.518	21.463	-15.946
Crediti fiscali D.L. 66/14	35.350	51.813	-16.463
<b>Totale</b>	<b>512.924</b>	<b>419.688</b>	<b>93.236</b>

### Crediti per imposte anticipate

I crediti per imposte anticipate ammontano a 1.265.240 euro (1.085.500 euro nel precedente esercizio) e sono riferiti esclusivamente a perdite fiscali realizzate dalla Società; essi sono stanziati nei limiti della quota che si prevede di utilizzare su un orizzonte temporale di 3 esercizi, sulla base delle migliori informazioni e proiezioni disponibili alla data del presente bilancio.

La variazione dell'esercizio è riconducibile all'aggiornamento delle stime del piano industriale, con particolare riferimento agli utili fiscali che si prevede di realizzare nei prossimi tre esercizi (in continuità e coerenza con quanto già effettuato nel corso del bilancio 2020).

Relativamente all'analisi di dettaglio sulle imposte anticipate si rimanda alla dedicata sezione sulle imposte dell'esercizio della presente nota.

I crediti verso altri sono iscritti per un valore di 880.944 euro e subiscono un incremento pari a 382.823 euro rispetto al saldo dell'esercizio precedente.

La movimentazione principale in corso d'anno è dovuta all'iscrizione del credito verso ENAC di 486.251 euro relativo alla positiva definizione della procedura di riconciliazione dei depositi cauzionali versati da SOGEAAL negli anni in cui era in vigore la gestione ex art. 17 L. 135/1997, già richiamata nella sezione relativa alle immobilizzazioni finanziarie, nonché all'utilizzo del credito per CIGS pari a 91.912 euro. Per quanto riguarda i crediti iscritti verso Regione Sardegna e verso SFIRS, non si rilevano in corso d'anno variazioni.

Crediti v/altri	
Credito v/Sfirs	167.661
Credito v/Ras per rivalsa IVA su contributi	178.600
Credito v/Enac per Art. 17	486.251
Partite minori	48.432
<b>Totale</b>	<b>880.944</b>

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a 6.882.971 euro (9.028.689 euro nel precedente esercizio).

I depositi bancari di conto corrente con istituti di credito ammontano a 6.858.035 euro; il denaro e i valori in cassa ammontano a 24.936 euro.

### Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti attivi ammontano a 236.153 euro (95.997 euro nel precedente esercizio), come meglio specificato nelle seguenti tabelle di dettaglio:

	Ratei attivi	Altri risconti attivi	Totale ratei e risconti attivi
Valore di inizio esercizio	29.599	66.398	95.997
Variazione nell'esercizio	0	140.156	140.156
Valore di fine esercizio	29.599	206.554	236.153

#### Ratei attivi

	Importo
Ricavi pubblicitari	29.599
<b>Totale</b>	<b>29.599</b>

#### Risconti attivi

	Importo
Canone assistenza software e hardware	38.566
Spese pubblicità contratto RAS	46.897
Assicurazioni	93.938
Risconti attivi pluriennali div.per.	20.721
Altri	6.432
<b>Totale</b>	<b>206.554</b>

### Oneri finanziari capitalizzati

Nell'esercizio non vi sono stati oneri finanziari imputati ai valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale, ai sensi dell'art. 2427, punto 8 del Codice Civile.



## PASSIVITA'

### Patrimonio Netto

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a 8.758.189 euro (8.345.577 euro nel precedente esercizio). L'incremento è riconducibile all'utile realizzato nell'esercizio in corso.

### Capitale sociale

Il capitale sociale, pari a 7.754.000 euro, suddiviso in 1.550.800 azioni ordinarie da nominali 5 euro ciascuna, è così ripartito tra i soci:

- F2i Ligantia S.p.a., per il 71,25%;
- Regione Autonoma della Sardegna, per il 23,06%;
- SFIRS S.p.A., per il 5,69%.

Nei prospetti riportati nelle pagine seguenti, viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio, e nell'esercizio precedente, dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto.

Natura descrizione	PROSPETTO MOVIMENTAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO						Totale
	Capitale	Riserva legale	Versamenti a copertura perdite	Riserva sovrapprezzi azioni	Altre riserve	Risultato dell'esercizio	
All'inizio dell'esercizio precedente	7.754.000	47.661		870.230	505.567	1.555.881	11.133.341
Destinazione del risultato dell'esercizio							
- distribuzione di dividendi							
- altre destinazioni		37.704			1.478.089	(1.555.881)	
Altre variazioni							
Incrementi							
Capertura perdite progressive							
Abbattonimento capitale sociale							
Ripristino capitale sociale							
Risultato dell'esercizio corrente						2.787.764	
Alla chiusura dell'esercizio precedente	7.754.000	125.455		870.230	2.583.656	(2.787.764)	8.345.577
Destinazione del risultato dell'esercizio							
- distribuzione di dividendi							
- altre destinazioni					(2.583.656)	2.787.764	(404.308)
Altre variazioni							
Incrementi							
Capertura perdite progressive							
Abbattonimento capitale sociale							
Ripristino capitale sociale							
Risultato dell'esercizio corrente						412.612	
Alla chiusura dell'esercizio corrente	7.754.000	125.455		870.230		(412.612)	8.758.189

### Prospetto della disponibilità ed utilizzo delle voci di patrimonio netto

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, punto 7-bis del Codice Civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità, nonché al loro avvenuto utilizzo nei precedenti esercizi, sono evidenziate nella tabella di seguito.

PROSPETTO RIGUARDANTE ORIGINE, UTILIZZABILITA', DISTRIBUIBILITA' E UTILIZZO EFFETTUITO IN ESERCIZI PRECEDENTI AL 31 DICEMBRE 2021 (in unità di Euro)						
NATURA - DESCRIZIONE	Importo	Natura	Possibilità di utilizzo	Quota disponibile	Riepilogo degli utilizzi effettuati nei tre esercizi	
					Per copertura perdite	Per altre ragioni
Capitale sociale	7.754.000	1	B	7.754.000	0	
Riserve di capitale:						
Riserve da sovrapprezzo azioni	870.230	1	A-B	870.230	2.467.331	
Riserve di utili						
Riserva legale	125.455	2	B	125.455	0	
<b>Totale al 31/12/2021</b>	<b>8.749.685</b>			<b>8.749.685</b>	<b>2.467.331</b>	
Quota non distribuibile				8.749.685		
Residua quota distribuibile				0		
A: per aumento di capitale		B: per copertura perdite				C: per distribuzione ai soci
1: capitale		2: utili				

Ai sensi dell'articolo 2431 del codice civile, la Riserva Sovrapprezzo Azioni non è distribuibile fino a che la Riserva Legale non abbia raggiunto il limite stabilito dall'articolo 2430 del codice civile e cioè 1/5 del capitale sociale. Tale limite, nel nostro caso, corrisponde quindi a 1.550.800 euro, per cui la Riserva Sovrapprezzo Azioni, d'importo inferiore, è per intero non distribuibile.

## Fondi rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri sono iscritti nelle passività per complessivi 4.439.200 euro (5.947.237 euro nel precedente esercizio),

In tabella si evidenzia la composizione ed i movimenti delle singole voci:

	Fondo per imposte anche differite	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
<b>Valore di inizio esercizio</b>	<b>1.176.087</b>	<b>4.771.150</b>	<b>5.947.237</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Accantonamento nell'esercizio	0	554.054	554.054
Utilizzi nell'esercizio	-442	-405.753	-406.195
Rilasci nell'esercizio	-1.115.738	-540.159	-1.655.897
Altre variazioni	0	0	0
<b>Totale variazioni</b>	<b>-1.116.180</b>	<b>-391.858</b>	<b>-1.508.037</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>59.907</b>	<b>4.379.292</b>	<b>4.439.200</b>

Di seguito si riportano le più importanti variazioni in aumento (accantonamenti) ed in diminuzione (rilasci / utilizzi) riscontrate nel corso dell'esercizio 2021

### Accantonamenti

Sono stati effettuati accantonamenti per complessivi 554.054 euro. Tale importo è composto dagli accantonamenti effettuati per contenziosi di lavoro e oneri di varia natura per 220.653 euro e dall'accantonamento al c.d. Fondo Antincendio per 333.401 euro (tematica di rilevanza nazionale, già dettagliatamente specificata in relazione sulla gestione).

### Utilizzi

Gli utilizzi di fondi accantonati nei precedenti esercizi ammontano a 406.195 euro; sono riconducibili per 70.245 euro alla definizione di alcuni contenziosi in corso d'anno con il personale e per 335.508 euro alla chiusura della già citata procedura di verifica da parte di ENAC relativa ai depositi cauzionali versati da SOGEAAL negli anni in cui era in vigore la gestione ex art. 17 L. 135/1997. Il fondo imposte è stato rettificato di 442 euro per il riassorbimento delle imposte differite.



## Rilasci

I rilasci di fondi del 2021 ammontano a 1.655.897 euro e sono riferiti:

- per 1.115.738 euro allo svincolo di accantonamenti effettuati negli anni dal 2012 al 2014 per interessi su un accertamento ricevuto dalla società, per il quale il rischio di soccombenza per la Società è divenuto remoto, anche sulla base degli accadimenti avvenuti in corso d'anno;
- per 540.159 euro alla conclusione di alcune controversie (anche di lavoro) a condizioni più favorevoli alla Società rispetto a quanto precedentemente ipotizzato;

### Fondo trattamento di fine rapporto

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi 605.397 euro (615.303 euro nel precedente esercizio).

Esso è stato determinato a livello individuale e tiene conto di tutte le componenti non occasionali della retribuzione. Rappresenta il debito verso i lavoratori in forza alla stessa data al netto dei versamenti a fondi pensione ed al fondo tesoreria INPS.

Saldo al 31/12/2020	615.303
Variazioni per anticipi / dimissioni	-50.975
Quota di competenza dell'anno	441.509
<b>Saldo TFR</b>	<b>1.005.837</b>
<i>di cui a fondi pensione</i>	<i>-318.352</i>
<i>di cui a fondo tesoreria INPS</i>	<i>-82.088</i>
<b>Netto TFR in azienda</b>	<b>605.397</b>

### Debiti

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi 16.756.342 euro (15.123.130 euro nel precedente esercizio).

Si precisa che nell'esercizio non sono stati scorporati interessi passivi dal costo dei beni e dei servizi. Di seguito, la composizione delle singole voci:

	Saldo iniziale	Saldo finale	Variazione
Debiti verso banche	2.500.000	2.500.000	0
Debiti verso altri finanziatori	4.447.658	5.349.158	901.500
Debiti verso fornitori	2.736.144	3.105.584	369.439
Debiti tributari	221.019	220.624	-395
Debiti vs. istituti di previdenza e sicurezza sociale	338.470	362.008	23.538
Altri debiti	4.879.838	5.218.968	339.130
<b>Totali</b>	<b>15.123.130</b>	<b>16.756.342</b>	<b>1.633.212</b>

### In particolare:

- debiti verso banche: al 31 dicembre 2021 risultano debiti verso banche per 2.500.000 euro per l'accensione di un mutuo della durata di 6 anni stipulato nel mese di dicembre 2020 a condizioni particolarmente favorevoli (tasso d'interesse nominale 1,6% annuo con un periodo di preammortamento di 24 mesi);
- debiti verso altri finanziatori: iscritti per 5.349.158 euro, ed incrementati di 901.500 euro, si riferiscono ai debiti verso RAS per anticipi ricevuti per la realizzazione di investimenti interamente finanziati con i *c.d.* Fondi Coesione e Sviluppo ("Fondi

FSC<sup>99</sup>). L'incremento è relativo agli anticipi ricevuti per la realizzazione della nuova sala arrivi per 564.000 euro e il saldo per la realizzazione dell'adeguamento delle *strip pista* come da normativa ICAO per 337.500 euro;

- debiti verso fornitori: la voce in esame ammonta a 3.105.584 euro e risulta in aumento rispetto al precedente esercizio per 369.439 euro. Comprende i debiti per fatture ricevute per 1.875.421 euro e per fatture da ricevere relative a forniture e/o a prestazioni di servizi di competenza dell'esercizio per 1.219.871 euro.
- debiti tributari complessivamente pari a 220.624 euro, di seguito dettagliati:

	2021	2020	Variazione
Ritenute d'acconto lavoro autonomi	16.512	3.272	13.240
Ritenute d'acconto lavoro dipendente	130.108	89.429	40.679
Ritenute d'acconto amministratori e coll.	3.987	930	3.056
Debiti per ritezzo ritenute d'acconto lavoro dipendente	63.342	126.683	-63.341
Erario c/irpef add.le regionale	1.657	598	1.059
Erario c/irpef add.le comunale	205	108	97
Erario c/irpef 1012	1.732	0	1.732
Imposta sostitutiva su tfr	3.083	0	3.083
<b>Totali</b>	<b>220.624</b>	<b>221.919</b>	<b>-395</b>

- debiti verso istituti previdenziali e di sicurezza sociale, complessivamente pari a 362.008 euro, di seguito dettagliati:

	2021	2020	Variazione
Debiti Inail	3.272	0	3.272
Debiti Inps	192.759	87.908	104.852
Debiti Inps c/lavoratori autonomi	2.420	900	1.520
Debiti verso fondi pensione	53.081	44.540	8.540
Debito fido tesoreria Inps ecc. recupero	0	0	0
Debito per rivalutazione fido tesoreria	0	0	0
Debiti vs/Previdindai	13.652	14.918	-1.266
Debiti vs/Fisi e Fisi Open	7.569	11.147	-3.578
Debito per ritezzazione Inps	89.255	179.057	-89.802
<b>Totali</b>	<b>362.008</b>	<b>338.470</b>	<b>23.538</b>



- altri debiti, complessivamente pari a 5.218.968 euro, di seguito dettagliati:

	2021	2020	Variazione
Debiti vs compagnie aeree	264.443	351.179	-86.737
Debiti diversi	120.165	156.277	-36.112
Debiti vs Collegio Sindacale	47.762	28.087	19.675
Debiti vs Amministratori	16.250	1.250	15.000
Addizionali sui diritti imbarco pax	3.783.945	3.707.895	76.050
Debiti vs dipendenti	836.089	452.931	383.158
Debiti per ammontare di commissione	86.019	66.256	19.763
Debiti per note competenze da liquidare	64.296	115.963	-51.667
<b>Totali</b>	<b>5.218.968</b>	<b>4.879.838</b>	<b>339.130</b>

La posta più rilevante della voce "altri debiti" è associata alle addizionali comunali sui diritti d'imbarco passeggeri ed ammonta a 3.783.945 euro (3.707.895 euro nel precedente esercizio) ed è così suddivisa:

- 1.737.182 euro per addizionali addebitate alle compagnie aeree e non ancora incassate da SOGEAAL, ovvero incassate e successivamente versate nel mese di gennaio 2022;
- 2.046.763 euro per addizionali incassate in anni precedenti e non ancora versate.

Relativamente alle addizionali incassate in anni precedenti e non ancora versate, si segnala che, successivamente al pagamento del debito relativo alla quota INPS avvenuto nel corso dell'esercizio 2019, la Società ha tentato di intraprendere il medesimo percorso virtuoso per la quota residua e di pertinenza dell'erario, sia nel corso dell'esercizio 2020 che in quello corrente. Alla data di chiusura del presente bilancio, tuttavia, non è stato ancora possibile definire la vicenda. Per maggiori informazioni si rimanda alla sezione specifica riportata nella Relazione sulla Gestione.

#### Debiti - Operazioni con retrocessione a termine

Non sono iscritti debiti derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine, ai sensi dell'art. 2427, punto 6-ter del Codice Civile.

#### Finanziamenti effettuati dai soci

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti i finanziamenti effettuati dai soci della società, ai sensi dell'art. 2427, punto 19-bis del Codice Civile.

La Società ha ottenuto finanziamenti dal Socio Regione Autonoma della Sardegna in forza della Delibera Regionale n. 51/1 del 20 dicembre 2014 "Programmazione FSC 2007/2013.

Riprogrammazione delle risorse residue riassegnate a valersi sulla Deliberazione CIPE N. 21 DEL 30/06/2014<sup>8</sup>, dalla stessa in parte erogati ai sensi dell'art. 6 della L.R. 5/2007.

Tali erogazioni sono destinate a trasformarsi in contributo senza vincolo di restituzione una volta che saranno verificati gli adempimenti posti a carico dalla legge, la documentazione attestante i collaudi finali e il completamento delle opere, nonché la dichiarazione da parte della Società beneficiaria di compiuta attuazione degli interventi oggetto del finanziamento.

Si tratta quindi di finanziamenti che la Regione Sardegna ha posto in essere non nella sua qualità di Socio quanto piuttosto nella sua qualità di Ente Istituzionale preposto all'erogazione di risorse in forza di leggi Comunitarie e Nazionali.

Al 31 dicembre 2021 tali finanziamenti ammontano a 5.349.158 euro.

### Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi 109.800 euro (58.868 euro nel precedente esercizio) e sono di seguito rappresentati:

	Ratei passivi	Altri risconti passivi	Totale ratei e risconti passivi
Valore di inizio esercizio	17.337	41.531	58.868
Variazione nell'esercizio	-6.355	57.286	50.932
Valore di fine esercizio	10.983	98.817	109.800

### Composizione dei ratei passivi

	Importo
Noleggi e canoni	1.011
Consulenze	3.333
Compensi agli amministratori	6.123
Altri	516
<b>Totali</b>	<b>10.983</b>

### Composizione dei risconti passivi

	Importo
Proventi pubblicitari	49.854
Proventi da subommissioni	45.093
Contributi in c/impianti	3.870
<b>Totali</b>	<b>98.817</b>

## Informazioni sulle voci di Conto Economico

Le voci del Conto Economico sono state classificate in base a quanto previsto dall'art. 2425 del codice civile secondo le indicazioni dell'OIC 12.

Di seguito sono commentate le principali voci del Conto Economico dell'esercizio 2021.

### VALORE DELLA PRODUZIONE

Comprende operazioni di assistenza e sub-concessione, ricavi per diritti aeroportuali, contributi in conto esercizio, contributi in conto impianti e ricavi vari. I ricavi delle vendite e delle prestazioni conseguiti dalla Società sono interamente realizzati sul territorio italiano e con riferimento a clienti prevalentemente nazionali o facenti parte dell'Unione Europea.

#### Ricavi delle vendite e delle prestazioni

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, punto 10 del Codice Civile viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per categorie di attività.

	2021	2020	VARIAZIONE
Assistenza handling	3.361.936	2.417.875	944.061
Ricavi accessori al traffico aereo	172.394	151.409	20.985
Attività di biglietteria	37.471	24.902	12.569
Parcheggio a pagamento	356.705	229.070	127.634
Servizi dei controlli di sicurezza	1.720.935	1.007.035	713.899
Ricavi da sub-concessioni	31.719	28.402	3.317
Beni ad uso esclusivo	128.023	74.752	53.271
Ricavi da pubblicità	2.522.677	2.007.102	515.576
Royalty attività commerciali	482.914	353.004	129.910
Ricavi autonoleggi	822.240	516.872	305.367
Ricavi servizi diversi	1.500	5.627	-4.128
Ricavi da addebito spese	11.447	1.663	9.784
Ricavi bar	0	0	0
Diritti Aeroportuali	2.393.098	1.444.352	948.745
Recupero Spese Utenze Comuni	0	0	0
Servizi gestore	572.241	394.444	177.797
<b>Totale</b>	<b>12.615.299</b>	<b>8.656.511</b>	<b>3.958.788</b>

Per l'analisi di dettaglio si rimanda alla dedicata sezione nella relazione sulla gestione.



## Altre voci del valore della produzione

### Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi 1.750.960 euro (395.581 euro nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	2021	2020	VARIAZIONE
Sopravvenienze e insussistenze attive ordinarie	1.695.204	378.511	1.316.693
Altri ricavi e proventi	24.109	12.304	11.805
Contributi In Conto Impianti	749	375	375
Contributi In Conto Esercizio	30.898	4.392	26.506
<b>Totale</b>	<b>1.750.960</b>	<b>395.581</b>	<b>1.355.379</b>

Si evidenzia che la voce di maggior rilievo è rappresentata dalle sopravvenienze e insussistenze attive, riconducibili principalmente al rilascio di fondi accantonati nei precedenti esercizi. Tali voci riguardano:

- Cause legali di varia natura concluse positivamente per la Società rispetto a quanto ipotizzato (e quindi accantonato) nei precedenti esercizi. Il valore totale è di 1.655.898 euro di cui:
  - 1.115.738 per il rilascio dei fondi per imposte in contestazione per le quali il rischio di soccombenza è, ad oggi, da ritenersi remoto;
  - 377.661 euro per il rilascio fondi per cause con il personale dipendente;
  - 99.632 euro per il rilascio del "fondo lavori art.17", come conseguenza della positiva definizione delle verifiche effettuate da ENAC e relativa ai depositi cauzionali versati da SOGEAAL negli anni in cui era in vigore la gestione ex art. 17 L. 135/1997;
  - 62.867 euro per altre cause legali
- Altre partite minori di diversa entità e natura per 39.306 euro.

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 13, si precisa che le sopravvenienze e insussistenze attive sono in gran parte riconducibili a ricavi che, per l'eccezionalità della loro entità o della loro incidenza sul risultato d'esercizio, non sono ripetibili nel tempo.

## COSTI DELLA PRODUZIONE

### Materie prime, sussidiarie e di consumo

Rispetto all'esercizio precedente i suddetti costi risultano in diminuzione di 45.965 euro e sono così ripartiti:

	2021	2020	VARIAZIONE
Cancelleria e stampati	14.209	1.220	12.989
Carburanti e lubrificanti	64.357	48.424	15.933
Materiali di consumo	154.967	229.853	-74.887
<b>Totale</b>	<b>233.533</b>	<b>279.498</b>	<b>-45.965</b>

Come si evince dalla tabella la diminuzione è principalmente riferita a minori costi per materiali di consumo per 74.887 euro, alla quale si contrappone un minimo aumento riferito all'acquisto di carburanti e lubrificanti per automezzi, dovuto ad un maggior incremento del traffico aereo rispetto al 2020 e all'acquisto di cancelleria e stampati.

### Servizi

I costi per servizi ammontano a 4.366.063 euro (4.094.535 euro nel precedente esercizio) in aumento di 271.528 euro.

Nella tabella seguente la ripartizione dei costi in dettaglio:

	2021	2020	VARIAZIONE
Servizi diversi	1.646.810	1.741.791	-94.981
Utenze	822.781	517.065	305.716
Consulenze tecniche e gestionali	388.744	383.473	5.271
Pulizia spazi e smaltimento rifiuti	235.772	216.808	18.964
Manutenzioni, riparazioni e spese contrattuali diverse	863.381	861.710	1.671
Assicurazioni	185.004	175.244	9.760
Spese varie per il personale	223.572	198.444	25.128
<b>Totale</b>	<b>4.366.063</b>	<b>4.094.535</b>	<b>271.528</b>

### Godimento beni di terzi

I costi per godimento beni di terzi pari a 238.359 euro risultano in aumento di 60.404 euro rispetto all'esercizio precedente (177.955 euro). Tale variazione è riconducibile sostanzialmente all'aumento dei canoni aeroportuali strettamente connessi alla crescita dei passeggeri.

	2021	2020	VARIAZIONE
Canoni aeroportuali	147.501	84.430	63.071
Noleggi e locazioni	90.858	93.525	-2.667
<b>Totale</b>	<b>238.359</b>	<b>177.955</b>	<b>60.404</b>

## Personale

Il costo del lavoro è stato di 7.330.562 euro (6.449.916 euro nel 2020) in aumento rispetto all'esercizio precedente di 880.646 euro. La variazione del costo del personale è dovuta principalmente al minor utilizzo della cassa integrazione rispetto al precedente esercizio, in seguito all'effettiva ripresa del traffico e delle operazioni nel secondo semestre del 2021.

Il costo del personale include accantonamenti per contenziosi di varia natura per 120.653 euro. In seguito al progetto di razionalizzazione organizzativa e di contenimento dei costi, le funzioni della Direzione del Personale e Affari Generali sono state assorbite dalla Direzione Generale; il costo del lavoro 2021 include l'importo straordinario relativo alla risoluzione consensuale con il Dirigente responsabile dell'area.

Di seguito si riporta una tabella riepilogativa con il numero totale dei dipendenti con contratto a tempo indeterminato in forza al 31/12/2021, a confronto con gli esercizi precedenti.

Numero dipendenti per categoria al 31/12/2021	Esercizio 2014	Esercizio 2015	Esercizio 2016	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021
Diretisti	1	1	1	3	1	2	3	2
Quadri	11	12	9	10	10	10	11	11
Impiegati	120	122	123	119	119	114	109	108
Security	44	42	45	45	45	45	42	41
Operai	86	85	85	80	77	75	74	71
<b>TOTALE</b>	<b>262</b>	<b>260</b>	<b>263</b>	<b>257</b>	<b>252</b>	<b>246</b>	<b>239</b>	<b>233</b>

A fine esercizio 2021, la Società conta 233 dipendenti con contratto a tempo indeterminato. Rispetto all'anno precedente si segnalano 1 collocamento a riposo per raggiunti requisiti pensionistici, 2 licenziamento e 3 dimissioni volontarie.

## Ammortamenti

La voce ammortamenti, complessivamente pari a 1.241.950 euro (1.047.026 euro nel precedente esercizio), risulta in aumento di 194.924 euro ed è principalmente collegata all'entrata in funzione dei nuovi apparati radiogeni e del sistema BHS per il trattamento bagagli da stiva.

## Svalutazione crediti

Nel 2021 non sono stati effettuati accantonamenti al fondo svalutazione crediti (370.309 euro nel precedente esercizio).

## Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo

Le giacenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci hanno registrato una variazione pari a 39.350 euro; le rimanenze sono rappresentate da scorte per materiali di consumo, cancelleria, presidi e materiali di consumo antinfortunistici.



### Accantonamenti per rischi

Trattasi del riepilogo degli accantonamenti effettuati nell'esercizio a fronte di probabili rischi futuri, legati a contenziosi pendenti e/o anche solo potenziali al 31 dicembre 2021. Il valore totale degli accantonamenti ammonta a 554.054 euro.

La composizione delle singole voci è così ripartita:

Accantonamenti 2021	importo
Accantonamento contributo antincendio	333.401
Accantonamenti sul personale	220.653
<b>Totale accantonamenti e svalutazioni</b>	<b>554.054</b>

La classificazione degli accantonamenti per rischi nel conto economico dell'esercizio è stata effettuata sulla base della natura del costo a cui si riferisce l'operazione.

Pertanto, gli accantonamenti relativi al contenzioso per il contributo al Fondo Antincendio sono stati riclassificati alla voce relativa agli oneri diversi di gestione; analogamente, gli accantonamenti per i rischi causati dai contenziosi da lavoro sono stati riclassificati alla voce relativa ai costi del personale.

### Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono così ripartiti:

	2021	2020	VARIAZIONE
Quote associative	29.594	27.932	1.662
Inasistenze dell'attivo	103.302	86.216	17.086
Accantonamenti per rischi - oneri div. -	333.401	262.876	70.525
Altri oneri	67.009	37.726	29.282
Tasse, bolli e bollati	189.294	181.144	8.150
<b>Totale</b>	<b>722.600</b>	<b>595.895</b>	<b>126.705</b>

### Proventi e oneri finanziari

I proventi finanziari, complessivamente pari a 176 euro (2.574 euro nel 2020), sono costituiti da interessi attivi verso banche.

Gli interessi e gli altri oneri finanziari, complessivamente pari a 40.288 euro (204 euro nel 2020), sono costituiti dagli interessi passivi sul mutuo contratto nel mese di dicembre 2020.

### Imposte sul reddito di esercizio, correnti, anticipate e differite

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Imposte correnti	Imposte differite	Imposte anticipate
Ires	0	-442	-179.740
Irap	0	0	0
<b>Totali</b>	<b>0</b>	<b>-442</b>	<b>-179.740</b>

Nell'esercizio corrente sia la base imponibile IRES che quella IRAP risultano negative e pertanto non generano imposte.

### Imposte anticipate e differite

Al n. 20 lettera c del Conto Economico si registra il rilascio di imposte differite per 442 euro, correlate al riassorbimento di disallineamenti tra valori civilistici e fiscali delle immobilizzazioni materiali. Nell'esercizio non sono stati effettuati ulteriori accantonamenti per imposte differite.

Si ricorda che tali disallineamenti si sono generati in passato quando era possibile eseguire ammortamenti e accantonamenti a soli fini fiscali. Il processo di assorbimento ai fini IRAP ha trovato conclusione nei precedenti esercizi, per cui la tabella che segue evidenzia l'impatto ai soli fini IRES. Le variazioni intervenute nelle imposte differite, distinte per categoria di bene ammortizzabile, il cui maggior valore civilistico rispetto a quello fiscale che le ha generate, sono di seguito riportate:

Categoria bene	Imposte differite		saldo al 31/12/2021
	saldo al 31/12/2020	Variazione interventata	
Altri beni materiali	4.392	-442	3.950
<b>Totale</b>	<b>4.392</b>	<b>-442</b>	<b>3.950</b>

Le differenze temporanee imponibili residue a fine esercizio ammontano a 16.658 euro, con una riduzione di 1.844 euro rispetto all'esercizio precedente. Tale riduzione è riconducibile alla quota degli ammortamenti civilistici calcolati nell'esercizio eccedente quelli deducibili fiscalmente. Nel calcolo si è inoltre tenuto conto del probabile recupero di tali differenze in periodi con aliquota fiscale IRES al 24%.

Quanto detto è riassunto nella seguente tabella:

	Differenze temporanee imponibili al 01/01/2021	Riassorbimento 2021	Differenze temporanee imponibili al 31/12/2021	Ires differita 24,00% su prev. riassorb. successiva al 2021
Altri beni	18.302	-1.844	16.458	3.950
<b>Totali</b>	<b>18.302</b>	<b>-1.844</b>	<b>16.458</b>	<b>3.950</b>

Sempre nella voce di conto economico n. 20, lettera c, è stato stanziato l'aumento delle imposte anticipate per euro 179.740 euro, avente natura di ricavo/minori costi futuri (1.058.500 euro nel precedente esercizio). Le stesse sono state quantificate per la prima volta nell'esercizio precedente e, pertanto, nell'esercizio in corso si è provveduto al loro aggiornamento, in continuità e coerenza con quanto avvenuto lo scorso anno.

In particolare, sono state stanziare imposte anticipate IRES sulle perdite fiscali pregresse, ma solo entro i limiti delle previsioni degli utili fiscali stimati dal piano previsionale predisposto e regolarmente approvato dall'Organo Amministrativo. In linea con il precedente esercizio, è stato considerato l'orizzonte temporale dei prossimi tre esercizi.

Dalle previsioni di piano emerge che nei prossimi tre esercizi potranno essere recuperate perdite fiscali per un importo pari a 5.271.833 euro rispetto a 23.124.133 euro maturate ad oggi.

Sulla base di tale previsione sono state quantificate le imposte anticipate come di seguito dettagliato:

	Differenze temporanee deducibili al 01/01/2021	Incrementi 2021	Differenze temporanee imponibili al 31/12/2021	Ires anticipata 24,00% su prev. riassorb. successiva al 2021
Perdite fiscali riportabili	4.522.917	748.916	5.271.833	1.265.240
<b>Totali</b>	<b>4.522.917</b>	<b>748.916</b>	<b>5.271.833</b>	<b>1.265.240</b>

In particolare, il piano industriale disponibile alla chiusura del bilancio 2020 stimava utili fiscali per il triennio 2021-2023 per euro 5.653.644 di cui l'80%, pari a 4.522.915 euro, abbattibili per effetto dello scomputo delle perdite pregresse a deducibilità limitata (art. 84, comma 1, TUIR).



La previsione risultante dall'aggiornamento del piano industriale, approvato nel Consiglio di Amministrazione del 21 febbraio 2021, sempre limitatamente al triennio successivo, ovvero 2022-2024, stima la generazione di utili fiscali per complessivi euro 6.589.791, al cui abbattimento potranno destinarsi perdite fiscali pregresse a deducibilità limitata ex art. 84, comma 1, TUIR, per euro 5.271.833 euro.

La variazione dell'IRES anticipata pari a 179.740 euro, rispetto a 1.085.500 euro del precedente esercizio, deriva dalla differenza in aumento di 748.918 euro delle stime sul recupero delle perdite fiscali pregresse, il cui effetto IRES è stato valorizzato applicando l'aliquota del 24%.

Coerentemente con le valutazioni effettuate nel bilancio precedente, anche per quello in corso, prudenzialmente, non si è provveduto a calcolare l'IRES anticipata, oltre che sulle residue perdite eccedenti quelle considerate recuperabili secondo quanto sopra esposto, anche sulle altre differenze temporanee deducibili generatesi nell'esercizio e in quelli precedenti.

### **Riconciliazione tra l'onere fiscale corrente e l'onere fiscale teorico (IRES)**

Conformemente a quanto previsto dall'OIC 25, ai fini di una miglior comprensione del rapporto tra l'onere fiscale corrente e il risultato civilistico, si riporta la seguente tabella relativamente all'IRES.

<b>Prospetto di riconciliazione tra l'onere fiscale corrente e l'onere fiscale teorico (IRES)</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Risultato prima delle imposte	232.430	-3.903.109
Aliquota teorica (%)	27,50%	27,50%
Onere fiscale teorico	63.918	0
Differenze temporanee imponibili		
- Incrementi	0	0
- Storno per utilizzo	1.844	0
- Esduse	0	0
<b>Totale differenze temporanee imponibili</b>	<b>1.844</b>	<b>0</b>
Differenze temporanee deducibili		
- Incrementi	375.177	619.998
- Storno per utilizzo	-2.093.409	-651.257
<b>Totale differenze temporanee deducibili</b>	<b>-1.518.232</b>	<b>-31.259</b>
<i>Var. in permanenti in aumento</i>	<i>189.627</i>	<i>182.491</i>
<i>Var. in permanenti in diminuzione</i>	<i>-2.521</i>	<i>-4.767</i>
<b>Totale imponibile</b>	<b>-1.096.852</b>	<b>-3.756.734</b>
<b>Totale imponibile fiscale</b>	<b>-1.096.852</b>	<b>-3.756.734</b>
Totale imposte correnti reddito imponibile	0	0
Aliquota effettiva (%)	0	0

*Incluse addizionali 1,1% su redditi netti (art. 1)*

## Determinazione dell'imponibile IRAP

Determinazione dell'imponibile IRAP		
	2021	2020
Differenza tra valore e costi della produzione	272.541	-3.905.480
Costi non rilevanti ai fini IRAP	7.508.565	7.027.207
Rischi non rilevanti ai fini IRAP	-1.509.551	-218.291
Deduzioni lavoro dipendente (cumulo fiscale)	-7.033.910	-6.819.348
<b>Totale</b>	<b>-762.355</b>	<b>-3.915.912</b>
Aliquota teorica (%)	5,12%	5,12%
Onere fiscale teorico	0	0
Differenze temporanee imponibili		
- Incrementi	0	0
- Storno per utilizzo	0	0
- Esduse	0	0
<b>Totale differenze temporanee imponibili</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Differenze temporanee deducibili		
- Incrementi	333.401	262.876
- Storno per utilizzo	-194.370	0
<b>Totale differenze temporanee deducibili</b>	<b>138.831</b>	<b>262.876</b>
<b>Imponibile IRAP</b>	<b>-623.524</b>	<b>-3.653.036</b>
Imp. acconto per l'esercizio	0	0

## Altre informazioni

### Dati sull'occupazione

Nel 2021 sono stati occupati mediamente 195,1 FTE (*Full Time Equivalent*). Di seguito si riporta una tabella riepilogativa con la distinzione per categoria:

2021 FTE per categoria	
Dirigenti	3,0
Quadri	10,2
Impiegati	90,8
Operai	91,2
<b>TOTALE</b>	<b>195,1</b>

### Amministratori, sindaci, Organismo di Vigilanza e Società di Revisione: compensi, anticipazioni e crediti concessi

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, punto 16 del Codice Civile, l'ammontare complessivo della remunerazione degli amministratori, dei sindaci e dei revisori è di seguito riportato in migliaia di euro:

- Amministratori: 86.183 euro
- Sindaci e Organismo di Vigilanza: 64.173 euro
- Società di Revisione: 25.000 euro

Agli Amministratori, Sindaci, componenti dell'Organismo di Vigilanza e Società di Revisione non sono stati corrisposti anticipazioni né concesso alcun credito.

### Categoria di azioni emesse dalla Società

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1, punto 17 del Codice Civile relativamente ai dati sulle azioni che compongono il capitale della società, al numero ed al valore nominale delle azioni sottoscritte nell'esercizio sono desumibili dai prospetti seguenti:

Descrizione	Consistenza iniziale, numero	Consistenza iniziale, valore nominale	Azioni sottoscritte nell'esercizio, numero	Azioni sottoscritte nell'esercizio, valore nominale	Consistenza finale, numero	Consistenza finale, valore nominale
Azioni ordinarie	1.550.800	7.754.000	0	0	1.550.800	7.754.000
<b>Totali</b>	<b>1.550.800</b>	<b>7.754.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.550.800</b>	<b>7.754.000</b>



### **Titoli emessi dalla Società**

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, punto 18 del Codice Civile si segnala che la Società non ha emesso azioni di godimento né obbligazioni convertibili.

### **Strumenti finanziari**

Ai sensi dell'articolo 2427, punto 19 del Codice Civile si segnala che la Società non ha emesso strumenti di natura finanziaria.

### **Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 9 si specifica quanto segue.

La Società ha rilasciato garanzie fideiussorie all'ENAC per un valore di 180.360,47 euro a fronte degli impegni assunti con la convenzione a suo tempo sottoscritta con detto Ente.

Le garanzie personali ricevute da terzi si riferiscono alle fideiussioni ricevute dai vettori aerei e da terze parti in generale; si è ritenuto opportuno non indicarle perché di importi non rilevanti.

La società non ha impegni assunti per il pagamento di rate di leasing.

Non sono state prestate garanzie reali e non sono stati assunti impegni nei confronti di imprese controllate, collegate, nonché controllanti e imprese sottoposte al controllo di quest'ultime.

### **Informazioni relative a patrimoni destinati a uno specifico affare**

Ai sensi dell'articolo 2427 n. 20) si segnala che non sono presenti in Sogeaal patrimoni destinati a specifici affari.

## Informazioni relative ad operazioni effettuate con parti correlate

Con riferimento alle operazioni realizzate con parti correlate (a titolo di esempio soci, amministratori e sindaci), si precisa che ai sensi dell'articolo 2427 primo comma numero 22-bis del Codice Civile, non sono state poste in essere nel corso dell'esercizio 2021 operazioni rilevanti.

Come accaduto nei precedenti esercizi, anche nel 2021 RAS, che detiene una partecipazione di collegamento ed esprime un consigliere di amministrazione, non ha proceduto all'erogazione di (nuovi) contributi in conto esercizio. Come già approfondito nella parte relativa ai finanziamenti ottenuti dai soci nel presente documento informativo, si precisa che nell'anno in corso la Società ha ottenuto finanziamenti/contributi dalla Regione Autonoma della Sardegna (Socio) che, tuttavia, ha operato in veste istituzionale, in applicazione di leggi e regolamenti di settore.

In questo senso, per il tramite dell'Assessorato del Turismo, Artigianato e Commercio, RAS ha avviato attività di comunicazione e promozione del territorio attraverso il sistema aeroporti della Sardegna, in attuazione del Piano Regionale di Sviluppo, anche per il tramite di un accordo pluriennale, volto sia alla promozione della stagione estiva, sia alla possibilità di avviare un processo di destagionalizzazione dei flussi turistici.

Tali operazioni di promozione e comunicazione presso l'aeroporto di Alghero sono state concluse a normali condizioni di mercato ed hanno generato ricavi per la Società pari a 1.448.294 euro nel corso dell'esercizio. A fronte di questi ricavi risultano crediti per fatture da emettere al 31/12/2021 pari a 871.873.

Si precisa, inoltre, che risultano iscritti ulteriori crediti riconducibili a RAS per 346.261 euro di cui 167.661 euro si riferiscono al residuo di cui alla L.R. 10/2010 art.3, annualità 2013, ancora da incassare e 178.600 euro si riferiscono ad un credito scaturito nel corso dell'esercizio 2019 dalla rivalsa ex art. 60, ultimo comma, del DPR 633/72, relativa alla *c.d.* pace fiscale sulle controversie in merito a due accertamenti fiscali su Iva dovuta per contributi corrisposti dalla Regione Sardegna negli anni 2007 e 2010.

Con riferimento, invece, ai finanziamenti ricevuti da RAS a valere sugli FSC 2007/2013 risultano iscritti debiti per complessivi 5.349.158 euro.

A livello di Conto Economico, come accennato in precedenza, non sussistono contributi in conto esercizio riferiti ad operazione con parti correlate.

Per quanto riguarda i rapporti con F2i SGR SpA, occorre citare i compensi agli amministratori, in carica fino al 24 febbraio 2021, che hanno generato costi per 2.260 euro.

In merito ai rapporti con la società collegata Cortesa S.r.l., si segnala che dal presente esercizio esistono rapporti commerciali conclusi a normali condizioni di mercato, che hanno generato ricavi per 76.626 euro e costi per 79 euro. A fronte dei predetti ricavi risultano crediti per fatture da emettere per 8.440 euro.



Pur risultando le relative operazioni concluse a normali condizioni di mercato, di seguito si espone comunque la tabella riepilogativa delle operazioni con le parti correlate sopra citate.

Rapporti commerciali				
Società controllanti	RICAVI	COSTI	CREDITI	DEBITI
F2i SGR S.p.A.	-	2.260	-	-
<b>Totale controllanti</b>	<b>-</b>	<b>2.260</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Altre parti correlate				
Altre parti correlate	RICAVI	COSTI	CREDITI	DEBITI
Regione Autonoma della Sardegna	1.448.294	-	871.873	-
<b>Totale altre parti correlate</b>	<b>1.448.294</b>	<b>-</b>	<b>871.873</b>	<b>-</b>
Altre parti collegate				
Altre parti collegate	RICAVI	COSTI	CREDITI	DEBITI
Costesa srl	76.626	79	8.440	-
<b>Totale altre parti collegate</b>	<b>76.626</b>	<b>79</b>	<b>8.440</b>	<b>-</b>
Rapporti finanziari				
Altre parti correlate	RICAVI	COSTI	CREDITI	DEBITI
Regione Autonoma della Sardegna	-	-	346.261	5.349.158
<b>Totale altre parti correlate</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>346.261</b>	<b>5.349.158</b>

## Informazioni ex art. 1, commi 125-129, L. 124/2017

Ai sensi dell'art. 1, commi 125-129 della L. 124 del 04/08/2017, si riporta di seguito una tabella riepilogativa delle sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque dei vantaggi economici di qualunque genere, ricevuti da pubbliche amministrazioni, da società a partecipazione pubblica, da società dalle precedenti controllate, anche indirettamente, e società da loro partecipate.

Denominazione soggetto erogante	Codice fiscale/Partita Iva del soggetto erogante	Somma incassata	Importo nominale	Anno incasso	Tipo di vantaggio/Titolo
Regione Autonoma della Sardegna	8000830023	364.000		2021	Contributo FSC su lavori di realizzazione sala prove
Regione Autonoma della Sardegna	8000830023	337.500		2021	Contributo FSC su lavori di adeguamento campo pista
<b>Totale incassato al 31 dicembre 2021</b>		<b>901.500</b>			

Inoltre, ai sensi dell'art. 1, comma 125-quinquies, della legge n. 124 del 04/08/2017, si dichiara l'esistenza di aiuti in favore della società oggetto di obbligo di pubblicazione nell'ambito del Registro nazionale degli aiuti di Stato di cui all'articolo 52 della legge 24 dicembre 2012, n. 234.

Il medesimo articolo statuisce che la registrazione degli aiuti nel predetto sistema, salva a dichiarazione di esistenza anzi riportata, "tiene luogo" degli obblighi di pubblicazione ex artt. 125 e 125-bis, L. 124/2017. Per tale motivo tali aiuti non vengono riportati nella presente sezione della nota integrativa.



## Informazioni relative ad accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427, primo comma, n. 22-ter, c.c., non esistono accordi non risultanti dal bilancio d'esercizio, i cui rischi e/o benefici da essi derivanti siano significativi ai fini della valutazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico di Sogeaal.

## Natura ed effetto patrimoniale, finanziario ed economico derivanti dalla pandemia COVID-19

Anche nell'esercizio 2021 l'intero comparto aereo continua a risentire degli effetti negativi correlati al diffondersi della pandemia Covid-19 e dalle conseguenti misure contenitive introdotte dai governi di tutta Europa.

In tale scenario, nel corso del 2021, l'aeroporto di Alghero ha registrato un traffico pari a 908.551 passeggeri, in aumento rispetto all'esercizio precedente (+69%), ma sempre al di sotto del traffico pre-pandemia dell'esercizio 2019 (-35%).

Al fine del contenimento dei costi, anche nel 2021 SOGEAAL ha fatto ricorso all'utilizzo della Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria e in Deroga, sostanzialmente fino alla fine dell'esercizio.

La società, alla data di chiusura del bilancio, aveva disponibilità liquide per circa 6,9 milioni di euro; non sono previsti rimborsi di finanziamenti nei 12 mesi successivi.

La dotazione patrimoniale e finanziaria della Società, unitamente alle azioni di mitigazione intraprese da parte del management e alle attuali prospettive, appaiono sufficienti a garantire il rispetto degli impegni contrattuali e finanziari che la Società sarà chiamata ad assolvere almeno nei successivi 12 mesi.

Sulla base delle considerazioni sopra gli amministratori hanno ritenuto di redigere il bilancio nella prospettiva della continuità aziendale.

## Natura ed effetto patrimoniale, finanziario ed economico dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427, primo comma, n. 22-quater, c.c., tra i fatti di rilievo avvenuti successivamente al 31 dicembre 2021 si segnala l'avvio del conflitto Russo-Ucraino nella notte del 23 febbraio 2022. Le sanzioni finora comminate dai paesi membri della UE, tra cui la chiusura dello spazio aereo per tutti i voli in arrivo dalla Russia, non destano al momento ripercussioni economiche e finanziarie sullo scalo di Alghero. Tuttavia un'evoluzione del conflitto a livello mondiale avrebbe importanti ripercussioni negative sul comparto aeroportuale globale, già pesantemente danneggiato dal periodo pandemico non ancora completamente superato ed i cui effetti sulla Società non sono al momento prevedibili.

### **Nome e sede legale delle imprese che redigono il bilancio consolidato dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte**

La nostra Società è sottoposta al controllo della F2i Ligantia S.p.a. con sede in Milano, Via San Prospero n. 1. Ai sensi dell'art. 2427, primo comma, nn. 22-quinquies, c.c., la controllante predispose il bilancio consolidato con perimetro ricomprensivo anche la nostra società.

### **Luogo in cui è disponibile la copia del bilancio consolidato**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-quinquies del codice civile si attesta che la copia del bilancio consolidato è disponibile presso la sede sociale della controllante.

## Società o enti che esercitano attività di direzione e coordinamento - art. 2497 bis C.C.

In data 19 febbraio 2021 la società F2i Aeroporti 2 S.r.l. è stata oggetto di trasformazione da società a responsabilità limitata a società per azioni e modifica della denominazione in F2i Ligantia S.p.a. con sede in Milano, Via San Prospero n. 1. Vengono di seguito esposti i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento.

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>Periodo corrente</b>	<b>Periodo precedente</b>
<b>Data dell'ultimo bilancio approvato:</b>		
<b>31/12/2020</b>		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
B) Immobilizzazioni	9.479.853	9.479.853
C) Attivo circolante	519.732	606.343
D) Ratei e risconti attivi	0	0
<b>Totale attivo</b>	<b>9.999.585</b>	<b>10.086.196</b>
<b>A) Patrimonio Netto</b>		
Capitale sociale	10.000	10.000
Riserve	10.045.105	10.090.639
Utile (perdite) portati a nuovo	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio	-78.695	-45.535
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>9.976.410</b>	<b>10.055.105</b>
B) Fondi per rischi e oneri	0	0
C) Trattamento di fine di lavoro subordinato	0	0
D) Debiti	23.175	31.092
E) Ratei e risconti passivi	0	0
<b>Totale passivo</b>	<b>9.999.585</b>	<b>10.086.196</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>Periodo corrente</b>	<b>Periodo precedente</b>
<b>Data dell'ultimo bilancio approvato:</b>		
<b>31/12/2020</b>		
A) Valore della produzione	0	0
B) Costi della produzione	-78.695	-45.535
C) Proventi e oneri finanziari	0	0
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
Imposte dell'esercizio	0	0
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>-78.695</b>	<b>-45.535</b>



## Operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione

Ai sensi dell'art. 2427, primo comma, n. 6-ter del C.C. si segnala che la società non ha posto in essere operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine per l'acquirente.

## Proposta di destinazione dell'utile

Ai sensi dell'articolo 2427 n. 22-septies, si propone di destinare l'utile d'esercizio pari a Euro 412.612 come segue:

- per la quota di 1/20, pari a 20.631 euro, a riserva legale, ai sensi dell'art. 2430 c.c, nonché dell'art. 21 dello Statuto della Società;
- per la restante parte, pari a 391.981 euro, a copertura delle perdite pregresse

Alghero, *12 Maggio 2022*

Il Presidente  
Roberto Barbieri  


Il sottoscritto Roberto Barbieri, legale rappresentante della Società, dichiara, ai sensi degli articoli 38 e 47 del D.P.R. n. 445/2000, che il presente documento informatico, che si trasmette ad uso del Registro delle imprese, è conforme all'originale depositato presso la Società.

Imposta di Bollo Assoluta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di Sassari autorizzata con provv. N° 4157 del 20/05/1977 del Ministero delle Finanze – Dip. Delle entrate – Ufficio delle entrate di Sassari.

Il Presidente  
Roberto Barbieri  

